

Ao Executivo Municipal do,

MUNICÍPIO DE OURÉM**RELATÓRIO DE CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES DECORRENTES DA AUDITORIA**

Revisão Legal das Contas do Exercício de 2017

O presente relatório é emitido nos termos das recomendações das normas internacionais de auditoria, relativamente ao trabalho efetuado no âmbito das nossas funções como Auditores Externos do Município de Ourém, reguladas no n.º 2 do art.º 77º da Lei 73/2013 de 3 de setembro (regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais).

Este documento não substitui a certificação legal das contas, destinando-se apenas a providenciar a V.Exas. informação adicional sobre o trabalho que desenvolvemos, principais conclusões obtidas e apresentação de recomendações que possam contribuir para a melhoria da qualidade da vossa informação financeira.

Em resultado do exame efetuado vamos emitir a certificação legal das contas individuais, na qual consta uma reserva.

Índice Geral

| | |
|--|----|
| 1. Procedimentos de auditoria | 2 |
| 2. Síntese da posição económica..... | 5 |
| 3. Síntese da posição financeira | 7 |
| 4. Síntese da execução orçamental..... | 9 |
| 5. Análise da evolução da dívida total | 12 |
| 7. Conclusão/recomendação..... | 14 |

1. Procedimentos de auditoria

O nosso trabalho consistiu, entre outros aspetos, no seguinte:

- (1) Reuniões com o Sr. Presidente do Município (do atual e do anterior executivo), com o Chefe Divisão Gestão Financeira (DGF), com a Técnica Superior da Secção de Contabilidade e outros responsáveis, tendo solicitado e obtido os esclarecimentos que considerámos necessários.
- (2) Realização de trabalho de auditoria, nos meses de julho a setembro de 2017, para a emissão do Parecer semestral, relativo ao 1º semestre de 2017, e que compreendeu:
 - a. A revisão analítica de saldos e transações;
 - b. Indagações a vários responsáveis tendo solicitado e obtido os esclarecimentos que considerámos necessários. e realização de testes de conformidade visando a avaliação do Sistema da Controlo Interno (SCI) implementado na Entidade, nomeadamente nas áreas de pessoal, aquisições de bens e serviços, e disponibilidades;
 - c. A verificação dos mapas de execução orçamental e das regras de equilíbrio orçamental;
 - d. A verificação do endividamento da autarquia;
 - e. Verificação da situação fiscal e da adequada contabilização dos impostos, bem como da situação relativa à Segurança Social;
 - f. A verificação das exigências legais quanto á publicitação de informação; e
 - g. A análise documental de transações.
- (3) Realização de trabalho de verificação final, nos meses de janeiro a abril de 2018, no qual foram executados vários procedimentos de auditoria, sendo de destacar:
 - a) Realização dos seguintes procedimentos analíticos:
 - Comparação da informação económica com a do período homólogo do ano anterior;
 - Comparação da informação financeira com a informação financeira do final do período anterior;

- Comparação da execução orçamental com o ano anterior;
- Cálculo de indicadores financeiros;
- Cálculo da dívida total do município e comparação com o máximo legal previsto para 2017;
- Verificação do cumprimento da regra de equilíbrio orçamental.

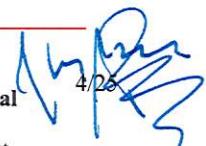
- b) Verificação da conformidade das demonstrações financeiras com os registos contabilísticos que lhes servem de suporte;
- c) Apreciação da adequação e consistência das políticas contabilísticas adotadas e que se encontram divulgadas nos respetivos Anexos;
- d) Verificação dos mapas de execução orçamental;
- e) Verificação do mapa de execução das Grandes Opções do Plano (GOP);
- f) Realização dos testes substantivos seguintes, que considerámos adequados em função da materialidade dos valores envolvidos:
- Circularização direta e por escrito junto das entidades financeiras, sobre saldos das contas, das responsabilidades e garantias prestadas ou obtidas;
 - Confirmação direta e por escrito junto de terceiros (clientes/contribuintes, e fornecedores) dos saldos de contas mais significativos, responsabilidades e garantias prestadas ou obtidas, análise e teste das reconciliações subsequentes preparadas pela Entidade; nos casos em que não foi obtida resposta efetuámos os procedimentos alternativos que considerámos necessários;
 - Circularização direta aos advogados sociedade de advogados que prestam serviços para a Entidade: LSA – Lorena de Sèves & Associados; Dr. António Agostinho Pereira; Dra. Telma Alexandra; Ferreira, Pica & Associados, João Nabais & Associados, e Dr. Teófilo Santos – relativamente aos processos que estão sob seus patrocínios que possam constituir direitos, responsabilidades ou contingências, bem como honorários em dívida;

- Consulta do mapa de responsabilidades de crédito do Banco de Portugal, com referência a 31/12/2017;
- Análise das reconciliações bancárias preparadas pelos serviços da Entidade;
- Análise dos documentos de suporte às aquisições de ativos imobilizados no exercício e do respetivo registo contabilístico;
- Teste às amortizações dos ativos imobilizados praticadas no período, nomeadamente quanto à adequabilidade das taxas utilizadas, deduzidas das respetivas vidas úteis estimadas, e à consistência da sua aplicação;
- Testes às listagens finais de existências, e confirmação das respetivas valorizações;
- Análise das situações justificativas de provisões para redução de ativos, para passivos ou responsabilidades contingentes ou para outros riscos;
- Verificação da situação fiscal e da adequada contabilização dos impostos, bem como da situação relativa à Segurança Social;
- Análise e testes dos vários elementos de custos, proveitos, perdas e ganhos registados no exercício, com particular atenção ao seu balanceamento, diferimento e acréscimo.

g) Solicitámos a Declaração do Órgão de Gestão (Executivo) prevista na ISA 580;

h) Apreciámos o relatório de gestão e a proposta de aplicação dos resultados apresentados, os quais satisfazem os requisitos legais e verificámos a conformidade da informação financeira constante do relatório com as demonstrações financeiras do exercício.

Nos pontos seguintes apresentamos, os dados mais relevantes da evolução da atividade do Município de Ourém, bem como a comunicação de eventuais aspetos que entendemos relevantes.



2. Síntese da posição económica

DESEMPENHO ECONÓMICO – quadro síntese

| RUBRICA | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|----------------|----------------|------------------|--------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| CUSTOS E PERDAS | | | | |
| Custo das exist. vendidas/consumidas | 455.732,11 | 483.706,62 | (27.974,51) | -5,8% |
| Fornecimentos e serviços externos | 10.961.857,98 | 9.909.152,06 | 1.052.705,92 | 10,6% |
| Trf. e Sub. correntes conc. e prest. sociais | 2.819.644,68 | 3.290.220,77 | (470.576,09) | -14,3% |
| Custos com o pessoal | 7.127.525,56 | 6.819.699,98 | 307.825,58 | 4,5% |
| Outros custos e perdas operacionais | 271.104,56 | 169.038,91 | 102.065,65 | 60,4% |
| Amortizações do exercício | 11.400.356,13 | 11.298.182,92 | 102.173,21 | 0,9% |
| Provisões do exercício | 802.348,90 | 0,00 | 802.348,90 | |
| Custos e perdas financeiros | 165.158,85 | 124.958,42 | 40.200,43 | 32,2% |
| Custos e perdas extraordinários | 1.760.452,08 | 3.048.414,46 | (1.287.962,38) | -42,3% |
| PROVEITOS E GANHOS | 35.764.180,85 | 35.143.374,14 | 620.806,71 | 1,8% |
| Vendas | 4.102,81 | 12.676,56 | (8.573,75) | -67,6% |
| Prestações de serviços | 1.303.264,62 | 1.246.054,43 | 57.210,19 | 4,6% |
| Impostos e taxas | 11.217.378,67 | 10.891.221,71 | 326.156,96 | 3,0% |
| Proveitos suplementares | 5.251,49 | 5.853,56 | (602,07) | -10,3% |
| Transferências e subsídios obtidos | 14.636.216,58 | 14.394.508,15 | 241.708,43 | 1,7% |
| Proveitos e ganhos financeiros | 1.803.601,19 | 1.825.425,69 | (21.824,50) | -1,2% |
| Proveitos e ganhos extraordinários | 2.396.836,86 | 3.268.359,01 | (871.522,15) | -26,7% |
| | 31.366.652,22 | 31.644.099,11 | (277.446,89) | -0,9% |
| Resultados operacionais | (6.672.355,75) | (5.419.686,85) | (1.252.668,90) | -23,1% |
| Resultados financeiros | 1.638.442,34 | 1.700.467,27 | (62.024,93) | -3,6% |
| Resultados extraordinários | 636.384,78 | 219.944,55 | 416.440,23 | 189,3% |
| Resultado líquido do período | (4.397.528,63) | (3.499.275,03) | (898.253,60) | -25,7% |

Da leitura do quadro anterior podemos retirar as seguintes notas:

- O resultado líquido do período foi negativo em cerca de 4,4 milhões de euros, registando assim uma evolução desfavorável de cerca 898 mil euros face ao valor de 2016. Foram os resultados operacionais, com uma diminuição de cerca 1,3 milhões de euros de euros, os impulsionadores da evolução ocorrida. Os resultados financeiros registaram uma diminuição residual de cerca 62 mil euros, e os resultados extraordinários, por seu lado, viram o valor aumentar em cerca de 416mil euros.
- Conforme se pode verificar no quadro acima, a evolução dos resultados foi reflexo do aumento ocorrido nos custos e perdas (+621 mil euros) e da redução nos proveitos e ganhos (-277 mil euros).

- Nos custos e perdas, as rubricas que maiores variações registaram, em termos absolutos, foram:
 - os Fornecimentos e Serviços Externos (+1,1 milhões de euros), dos quais se salienta o aumento nos outros fornecimentos e serviços (542 mil euros), parte dos quais relacionados com custos suportados na comemoração do centenário das aparições, e o aumento na eletricidade (274 mil euros), por via da expansão de rede de iluminação pública;
 - as provisões do exercício (+802 mil de euros);
 - os Custos e Perdas Extraordinários (-1,3 milhões de euros), dos quais 778 mil euros de redução do valor das correções relativas a exercícios anteriores, por via de uma melhor aproximação entre o valor estimado de IMI em 2016 e o valor recebido desse imposto em 2017.
- Será de salientar que nos custos e perdas está incluído o valor das amortizações, que totalizam cerca de 11,4 milhões de euros, os quais não se traduzem em custos desembolsáveis do ponto de vista financeiro.
- Relativamente aos proveitos e ganhos destacamos a diminuição de cerca 872 mil euros nos proveitos e ganhos extraordinários, variação esta que está relacionada como o facto de que em 2016 tinha ocorrido uma redução de provisões no montante de 903 mil euros. Também de assinalar o aumento dos imposto e taxas em cerca de 326 mil euros. Deste valor, 234 mil euros são referentes a aumento de impostos relacionados com Loteamentos e Obras.
- Os meios libertos líquidos do Município (Resultados Líquidos + Amortizações + Provisões) ascenderam a 7.805.176 euros em 2017, valor este muito próximo do valor alcançado em 2016 de 7.798.908 euros, ou seja, registaram um aumento residual de 0,1%.

3. Síntese da posição financeira

POSIÇÃO FINANCEIRA – quadro síntese

| RUBRICA | 31/12/2017 | 31/12/2016 | Variação | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| | | | Valor | % |
| ATIVO | | | | |
| Ativo Imobilizado | 165.304.934,73 | 169.432.685,81 | (4.127.751,08) | -2,4% |
| Existências | 349.555,11 | 304.183,43 | 45.371,68 | 14,9% |
| Contas a receber ML/p | 4.801.500,00 | 4.801.500,00 | 0,00 | 0,0% |
| Contas a receber (clientes/utentes/outras entidades) c/p | 517.988,18 | 683.001,06 | (165.012,88) | -24,2% |
| Estado | 100.238,20 | 172.407,84 | (72.169,64) | -41,9% |
| Depósitos e caixa | 2.616.514,01 | 4.376.390,66 | (1.759.876,65) | -40,2% |
| Acréscimo de proveitos | 7.242.084,61 | 7.323.561,22 | (81.476,61) | -1,1% |
| Custos diferidos | 20.922,07 | 37.381,39 | (16.459,32) | -44,0% |
| <i>Total Ativo</i> | <i>180.953.736,91</i> | <i>187.131.111,41</i> | <i>(6.177.374,50)</i> | <i>-3,3%</i> |
| FUNDOS PRÓPRIOS | | | | |
| Património | 138.230.553,75 | 138.230.553,75 | 0,00 | 0,0% |
| Outros fundos próprios (reservas/doações/res. Trans.) | 2.661.210,14 | 7.408.107,37 | (4.746.897,23) | -64,1% |
| Resultados líquidos | (4.397.528,63) | (3.499.275,03) | (898.253,60) | 25,7% |
| <i>Total Fundos Próprios</i> | <i>136.494.235,26</i> | <i>142.139.386,09</i> | <i>(5.645.150,83)</i> | <i>-4,0%</i> |
| PASSIVO | | | | |
| Provisões | 4.546.807,99 | 2.449.710,18 | 2.097.097,81 | 85,6% |
| Dívidas a instituições de crédito | 8.468.159,34 | 10.461.616,61 | (1.993.457,27) | -19,1% |
| Fornecedores | 1.722.714,98 | 1.268.187,76 | 454.527,22 | 35,8% |
| Estado | 99.097,95 | 93.055,15 | 6.042,80 | 6,5% |
| Outros Credores | 498.213,82 | 445.487,58 | 52.726,24 | 11,8% |
| Contribuição para FAM | 880.235,98 | 1.100.294,98 | (220.059,00) | -20,0% |
| Proveitos diferidos (sub. ao investimento) | 26.877.639,12 | 28.014.998,77 | (1.137.359,65) | -4,1% |
| Acréscimo de custos | 1.366.632,47 | 1.158.374,29 | 208.258,18 | 18,0% |
| <i>Total Passivo</i> | <i>44.459.501,65</i> | <i>44.991.725,32</i> | <i>(532.223,67)</i> | <i>-1,2%</i> |

Da análise do quadro anterior, destacamos:

- Diminuição global dos ativos em cerca de 6,2 milhões de euros (-3,3%), sendo de realçar a diminuição verificada nos ativos imobilizados líquidos em cerca de 4,1 milhões de euros, em resultado de:
 - Aumentos (aquisição) de ativos imobilizados, no montante de cerca 7,2 milhões de euros;
 - Aumento das amortizações acumuladas, no montante de cerca 11,3 milhões de euros.
 - Nos ativos, uma nota também para a diminuição das disponibilidades (depósitos e caixa), num valor de cerca 1,8 milhões de euros.
- Diminuição dos fundos próprios em cerca de 5,6 milhões de euros (-4,0%), o qual se deve em ao valor do resultado líquido negativo de 2017 e ao registo nos resultados transitados de cerca 1,3 milhões de euros relativos a provisão para riscos e encargos referente a encargos

imputados no âmbito do protocolo com a Simlis – Saneamento Integrado dos Municípios do Lis, S.A, (empresa agora integrada na Águas do Centro Litoral, S.A.) para a elaboração e gestão de projetos de saneamento, imputação essa de despesa ocorrida em 2011, e sobre a qual existem divergências quanto à sua assunção por parte dos municípios.

- Redução de cerca 532 mil euros no passivo total. A dívida a instituições de crédito diminuiu cerca de 2 milhões de euros, enquanto que as provisões para riscos e encargos viram o seu valor sido reforçado em cerca de 2,1 milhões de euros. Realce ainda para a redução de cerca 1,1 milhões no valor dos proveitos diferidos – neste último caso em resultado do reconhecimento em proveitos do exercício de 2017, de acordo com a cadência das amortizações dos bens comparticipados.

QUADRO RESUMO – indicadores económico/financeiros

| Indicador | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
|--|-------------|-------------|
| 1. Liquidez Geral (Ativos CP / Passivo CP) | 0,79 | 1,38 |
| 2. Autonomia Financeira (Fundos próprios / Ativo Total) | 75,4% | 76,0% |
| 3. Fundo de Maneio Líquido (Cap. permanentes - Ativos Imob.) | 4.946.135 € | 7.718.550 € |
| | 2017 | 2016 |
| 4. Meios Liberto Brutos (R. Op. + Amort. + Prov.) | 5.530.349 € | 5.878.496 € |
| 5. Meios Libertos Líquidos (R. Liq. + Amort. + Prov.) | 7.805.176 € | 7.798.908 € |

Como seria de esperar, e em face dos aspetos de natureza económicos referenciados e dos investimentos realizados em 2017, os indicadores económico/financeiros apresentam uma evolução desfavorável (excetuando-se os Meios Libertos Líquidos). Contudo, os mesmos são indicadores de uma situação económica e financeira do Município equilibrada – por exemplo, o cash-flow patrimonial que foi gerado em 2017 (7.805.176 euros) é apenas inferior em cerca de 663 mil euros ao valor total das dívidas a instituições de crédito existentes à data de 31/12/2017 (curto prazo e M/L prazo).

4. Síntese da execução orçamental

A dotação orçamental corrigida para 2017 foi de cerca 40,4 milhões de euros, valor este superior em cerca de 6,5 milhões de euros ao orçamento para 2016 (+19,3%). Em termos da sua estrutura, a rubrica mais relevante continua a ser a aquisição de bens e serviços, a qual representa 34,9% do orçamento global de despesa (35,3% em 2016).

SINTESE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL – Despesa

| Designação | Dotação para o ano | Despesa executada (comprometida) | % Execução (Comprometido/Dotação) | Despesa Paga | % Execução (pagamentos/Dotação) |
|------------------|--------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------------------------|
| Despesa corrente | 25.164.710,00 | 23.871.962,79 | 94,9% | 21.819.448,90 | 86,7% |
| Despesa capital | 15.239.240,00 | 14.522.174,56 | 95,3% | 12.002.605,20 | 78,8% |
| Total | 40.403.950,00 | 38.394.137,35 | 95,0% | 33.822.054,10 | 83,7% |

| Despesa comprometida | | Variação 2017/16 | | Despesa paga | | Variação 2017/16 | |
|----------------------|---------------|------------------|-------|---------------|---------------|------------------|-------|
| 2017 | 2016 | Valor | % | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 38.394.137,35 | 32.585.534,54 | 5.808.602,81 | 17,8% | 33.822.054,10 | 29.694.609,23 | 4.127.444,87 | 13,9% |

- Em 2017, as despesas comprometidas totalizaram 38.394.137,35 euros, (correspondentes a 95,0% do orçamento de despesa), valor este que compara com 32.585.534,54 euros de 2016 (96,2% do orçamento de despesa de 2016). Em termos de despesa paga, atingiu o valor de 33.822.054,10 euros (equivalente a 83,7% do orçamento), e que compara com 29.694.609,23 € de 2016 (correspondente a 87,7 % do orçamento de 2016).
- Em relação a 2016 verifica-se um aumento de 17,8% na despesa comprometida e um aumento de 13,9% na despesa paga. Conforme se poderá verificar no Anexo a este relatório, para a evolução ocorrida na execução da despesa contribuiu fundamentalmente a rubrica 07 – Aquisição de Bens de Capital, a qual registou um aumento de cerca 4,3 milhões de euros na despesa comprometida e um aumento de cerca 3,4 milhões de euros na despesa paga.

SINTESE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL – Receita

| Designação | Dotação Orçamental | Receita Liquidada | Receita Cobrada Líquida | % Execução |
|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|------------|
| Receitas correntes | 27.165.278,00 | 29.036.119,14 | 28.313.680,71 | 104,2% |
| Receitas de capital | 9.082.801,02 | 3.376.637,93 | 3.552.389,85 | 39,1% |
| Outras receitas | 4.155.870,98 | 4.185.866,52 | 4.185.866,52 | 100,7% |
| Total | 40.403.950,00 | 36.598.623,59 | 36.051.937,08 | 89,2% |

| Receita liquida | | Variação 2017/16 | | Rec. Cobrada Líq. | | Variação 2017/16 | |
|-----------------|---------------|------------------|------|-------------------|---------------|------------------|------|
| 2017 | 2016 | Valor | % | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 36.598.623,59 | 35.679.600,05 | 919.023,54 | 2,6% | 36.051.937,08 | 33.812.736,71 | 2.239.200,37 | 6,6% |

- A receita liquida totalizou 36.598.623,59 euros (valor equivalente a 90,6% do orçamento de receita), enquanto que em 2016 o valor da receita liquida tinha atingido os 35.679.600,05 euros (105,4% do orçamento de receita de 2016). Relativamente à receita cobrada líquida o seu valor em 2017 foi de 36.051.937,08 euros (89,2% de grau de execução), valor que compara com os 33.812.736,71 euros de 2016 (99,9% de grau de execução).
- Em comparação com 2016, a receita liquida aumentou 2,6%, enquanto que a variação da receita cobrada líquida foi de 6,6%. Conforme também se poderá observar pela análise do quadro com a execução orçamental comparada, que consta no Anexo a este memorando, as principais variações da receita cobrada líquida ocorreram nas seguintes rubricas:
 - Variação do saldo de gerência (+1,2 milhões de euros);
 - Transferências de capital (+413 mil euros) – pese embora este aumento, a execução orçamental desta rubrica ficou bastante aquém do previsto, com apenas 25,8% do valor da dotação orçamental corrigida, facto este que não será alheio ao desfasamento temporal entre o fluxo financeiro das obras cofinanciadas e a execução física dos investimentos.
- Também conforme pode inferir pela análise do primeiro quadro acima, o grau de execução global da receita foi afetado negativamente pelo grau de realização das receitas de capital, com apenas 39,1% do valor previsto, pois as receitas correntes superaram o valor orçamentado (104,2%).

SINTESE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL – GRANDES OPÇÕES DO PLANO (GOP's)

| Designação | Financiamento definido | Comprometido | % Exec. (Comprom. / Financ. Def.) | Desp. Paga | % Execução (Pago / Financ. Def.) |
|-------------|------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|----------------------------------|
| Total GOP's | 25.840.350,00 | 24.344.710,44 | 94,2% | 20.564.071,66 | 79,6% |

| Designação | Despesa paga | | Variação 2017/16 | |
|-------------|---------------|---------------|------------------|-------|
| | 2017 | 2016 | Valor | % |
| Total GOP's | 20.564.071,66 | 16.573.649,29 | 3.990.422,37 | 24,1% |

- O orçamento das GOP's apresentou para 2017 um valor de cerca 25,8 milhões de euros, valor este superior em cerca de 6,1 milhões euros ao valor do financiamento definido para 2016, o que se traduziu em um aumento de 30,9%.
- O grau de execução foi de 79,6% (despesa paga), que compara com 84,0% de 2016. Os programas com maior previsão de investimentos (com valores superiores a 3 milhões de financiamento definido) concentraram-se nos objetivos: 01 – educação, 05 – habitação e urbanismo, 06 – saneamento e salubridade, e 09 – comunicações e transportes, os quais no seu conjunto representaram 63,9% do orçamento anual das GOP's para 2017, apresentaram uma taxa de execução global de 79,0% de despesa paga/financiamento definido, em linha com o grau de execução global das GOP's.
- Em relação a 2016, e relativamente à despesa paga, verificou-se um aumento de cerca 4 milhões de euros (+24,1%), tendo este aumento sido particularmente significativo nos objetivos 05 – habitação e urbanismo e 09 – comunicação e transportes, cujos valores aumentaram cerca de 1,9 e 1,8 milhões de euros, respetivamente.

CUMPRIMENTO DA REGRA DO EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

Relativamente ao cumprimento da regra de equilíbrio orçamental, poderemos concluir pelo seu cumprimento tal como está refletido no quanto seguinte – a receita corrente (bruta) deve ser pelo menos igual à despesa corrente (paga) acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo (cf. Art.º 40.º do Regime Financeiro das Autarquias Locais):

| Designação | Valor |
|--------------------------------|-----------------------|
| 1. Receitas correntes (Brutas) | 28.434.304,79 € |
| 2. Despesas correntes (pagas) | 21.819.448,90 € |
| 3. Amortizações médias | 1.914.704,08 € |
| Diferença (1-2-3) | 4.700.151,81 € |

5. Análise da evolução da dívida total

Nos termos do artigo 52.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro (Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais), a dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a das entidades previstas no artigo 54.º (serviços municipalizados, entidades intermunicipais e entidades associativas municipais, empresas locais e participadas, cooperativas e fundações) não poderá ultrapassar, em 31 de dezembro de cada ano, 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.

Para o ano económico de 2017, o valor do limite da dívida total do Município de Ourém é de **40.900.202 €** (valor este que se encontra publicado no site da DGAL – Direção-Geral das Autarquias locais).

De acordo com a informação contabilística final de 2017, a dívida total de operações orçamentais do município, que engloba os empréstimos, os contratos de locação financeira e quaisquer outras formas de endividamento por iniciativa do município, junto de instituições financeiras, e ainda todos os restantes débitos de terceiros decorrentes de operações orçamentais, ascende a **10.522.179 euros**, conforme se pode verificar no seguinte mapa:

| Cod. Conta POCAL | Descriutivo | Valor em dívida a 31/12/2017 - operações orçamentais |
|------------------|------------------------------------|--|
| 22 | Fornecedores | 1.078.997 |
| 23 | Empréstimos | 8.468.159 |
| 24 | Estado | 15.390 |
| 261 | Fornecedores de imobilizado | 1.523.954 |
| 268 | Outros credores | 315.915 |
| | Total município | 11.402.415 |
| | Contributo de outras entidades (*) | |
| | Valores excecionados (FAM) | 880.236 |
| | Total Global | 10.522.179 |
| | Limite da dívida total | 40.900.202 |
| | Margem face ao limite total | 30.378.023 |

Obs. (*) – à data do presente relatório, o município ainda não dispunha do valor apurado, pelo que este cálculo não inclui a dívida total das entidades intermunicipais e participadas que sejam de considerar.

Tendo como referência o limite máximo permitido para 2017 (de acordo com a Lei 73/2013), o Município de Ourém cumpre o limite legal, dispondo ainda de uma margem positiva de aproximadamente 30,4 milhões de euros.

No quadro seguinte apresentamos a evolução da dívida total do município, e da margem face ao limite legal:

| | 01/01/2014 | 01/01/2015 | 01/01/2016 | 01/01/2017 | 31/12/2017 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Endividamento total | 24.412.046 € | 17.638.162 € | 14.501.257 € | 12.042.395 € | 10.522.179 € |
| Limite legal | 36.117.901 € | 38.160.702 € | 39.963.312 € | 40.900.202 € | 40.900.202 € |
| Margem face ao limite legal | 11.705.855 € | 20.522.540 € | 25.462.055 € | 28.857.807 € | 30.378.023 € |

Conforme pode verificar, no período compreendido entre 01/01/2014 e 31/12/2017, o valor da dívida total diminuiu em cerca de 13,9 milhões de euros (-56,9%). Circunscrevendo a sua evolução apenas a 2017, verificamos que a dívida total diminuiu cerca de 1,5 milhões de euros (-12,6%), sendo que a 31 de dezembro de 2017 representava 25,7% do valor máximo permitido para esse ano.

7. Conclusão/recomendação

Na execução do nosso trabalho, as pequenas incorreções nos registos contabilísticos foram devidamente comunicadas aos serviços financeiros, e prontamente regularizadas.

Para além do conteúdo da nossa certificação legal de contas, entendemos recomendar o seguinte:

- O “*Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os de Corrupção e Infrações Conexas do Município de Ourém*”, publicitado no seu sitio da internet, aparece ainda na versão de “Projeto”, sendo o mesmo datado de 29/12/2009. No mesmo, consta o organograma do Município à data de 29/12/2009, o qual já sofreu alterações posteriores (2015). Assim, recomendamos que o documento seja revisto em conformidade com as alterações havidas no organograma, e submetido a aprovação pelos órgãos competentes, para posterior divulgação, conforme recomendação do Conselho de Prevenção da Corrupção do Tribunal de Contas.

Como corolário do trabalho desenvolvido, vamos emitir:

- 1) A Certificação Legal das Contas do Município de Ourém relativa às contas individuais, na qual consta uma reserva, redigida nos termos apresentados nesse documento.
- 2) O Parecer do Auditor Externo nos termos da alínea e) do n.º 2 do art.º 77º da Lei n.º 73/2013 de 3 de setembro (Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais).

Por último,

Concluímos com o nosso agradecimento ao Executivo Municipal e aos responsáveis dos serviços com os quais contatámos, pelas informações e esclarecimentos prestados, contribuindo desta forma para o adequado desempenho das nossas funções.

Leiria, 09 de abril de 2018

LCA SROC

José Maria de Jesus Carreira
R.O.C nº 614

Paulo Fernando da Costa Braz
R.O.C. n.º 1238

LCA - Leal, Carreira & Associados SROC

Leiria: R. Capitão Mouzinho de Albuquerque, 56-2º - Porta C - Apartado 2913 - 2401-902 Leiria - Portugal
NIF 502 237 953 - Tel. 244 816 090 - Fax 244 816 099 - E-mail: geral@lca-sroc.pt

Coimbra: Rua Augusto Marques Bom, 21 - 3030-218 Coimbra - Tel. 239 708 650 - Fax 239 708 659 - E-mail: coimbra@lca-sroc.pt

Anexo

Neste anexo apresentaremos em maior detalhe, a evolução comparada dos principais custos, proveitos e execução orçamental.

- a) Análise comparativa dos principais custos:

- Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (CMVMC)

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Custo das Matérias consumidas: | | | | |
| - Matérias primas | 205.930,01 | 223.921,08 | -17.991,07 | -8,0% |
| - Consumos para máquinas e viaturas | 215.191,07 | 222.700,85 | -7.509,78 | -3,4% |
| - Material de consumo interno | 34.611,03 | 37.084,69 | -2.473,66 | -6,7% |
| TOTAL | 455.732,11 | 483.706,62 | -27.974,51 | -5,8% |

- Transferências e subsídios correntes concedidos e prestações sociais

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| TRANSFERÊNCIAS CORRENTES CONCEDIDAS | 2.073.533,07 | 2.546.996,14 | -473.463,07 | -18,6% |
| Freguesias | 807.115,46 | 1.425.824,97 | -618.709,51 | -43,4% |
| Associações de municípios | 5.491,83 | 7.855,78 | -2.363,95 | -30,1% |
| Instituições sem fins lucrativos | 590.152,31 | 484.734,67 | 105.417,64 | 21,7% |
| Famílias | 670.773,47 | 628.580,72 | 42.192,75 | 6,7% |
| SUBSÍDIOS CORRENTES CONCEDIDOS | 746.111,61 | 743.224,63 | 2.886,98 | 0,4% |
| Empresas públicas municipais e intermunicipais | 746.111,61 | 743.224,63 | 2.886,98 | 0,4% |
| TOTAL | 2.819.644,68 | 3.290.220,77 | -470.576,09 | -14,3% |

- Fornecimentos e Serviços Externos

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|---|----------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Electricidade | 2.082.718,03 | 1.807.922,79 | 274.795,24 | 15,2% |
| Combustíveis | 62.282,52 | 87.394,73 | -25.112,21 | -28,7% |
| Água | 236.416,50 | 167.992,92 | 68.423,58 | 40,7% |
| Outros fluidos | 812,65 | 0,00 | 812,65 | ... |
| Ferramentas e utensílios de desgaste rápido | 1.573,45 | 1.704,45 | -131,00 | -7,7% |
| Livros e documentação técnica | 79,96 | 230,30 | -150,34 | -65,3% |
| Material de escritório | 43.428,11 | 42.199,83 | 1.228,28 | 2,9% |
| Artigos para oferta | 53.444,52 | 21.207,41 | 32.237,11 | 152,0% |
| Rendas e Alugueres | 116.547,99 | 67.951,56 | 48.596,43 | 71,5% |
| Despesas de representação | 1.353,10 | 7.524,80 | -6.171,70 | -82,0% |
| Comunicação | 67.945,53 | 62.360,40 | 5.585,13 | 9,0% |
| Seguros | 36.504,89 | 35.341,85 | 1.163,04 | 3,3% |
| Royalties | 8.227,51 | 6.739,90 | 1.487,61 | 22,1% |
| Transportes de mercadorias | 9.307,66 | 2.000,37 | 7.307,29 | 365,3% |
| Transportes de Pessoal | 12.745,56 | 0,00 | 12.745,56 | ... |
| Deslocações e estadas | 50.279,01 | 30.463,25 | 19.815,76 | 65,0% |
| Contencioso e notariado | 857,92 | 1.709,30 | -851,38 | -49,8% |
| Conservação e reparação | 1.301.691,96 | 1.294.136,54 | 7.555,42 | 0,6% |
| Publicidade e propaganda | 71.016,18 | 77.334,46 | -6.318,28 | -8,2% |
| Limpeza, higiene e conforto | 131.711,19 | 123.421,96 | 8.289,23 | 6,7% |
| Vigilância e segurança | 177.488,50 | 171.692,77 | 5.795,73 | 3,4% |
| Trabalhos especializados | 826.780,07 | 780.108,12 | 46.671,95 | 6,0% |
| Alimentação, roupas e calçado | 8.244,72 | 275,24 | 7.969,48 | 2895,5% |
| Artigos honoríficos e de decoração | 345,65 | 3.294,76 | -2.949,11 | -89,5% |
| Material de educação, cultura e recreio | 6.054,29 | 9.086,36 | -3.032,07 | -33,4% |
| Formação | 4.706,96 | 10.524,49 | -5.817,53 | -55,3% |
| Exploração e manutenção de ETAR's | 614.269,45 | 575.034,36 | 39.235,09 | 6,8% |
| Recolha, transporte e tratamento de RSU's | 1.418.171,96 | 1.458.232,59 | -40.060,63 | -2,7% |
| Transportes Escolares | 1.031.684,96 | 1.033.741,96 | -2.057,00 | -0,2% |
| Serviços de saúde | 11.353,20 | 6.239,77 | 5.113,43 | 81,9% |
| Recolha domiciliária de efluentes | 18.072,08 | 16.529,40 | 1.542,68 | 9,3% |
| Manutenção das redes de saneamento | 89.091,68 | 82.917,95 | 6.173,73 | 7,4% |
| Limpeza e manut. ee florestas e caminhos | | 53.243,63 | -53.243,63 | -100,0% |
| Limpeza de terrenos e de lixeiras ilegais | 6.015,73 | 688,22 | 5.327,51 | 774,1% |
| Retenção dos Fundos pela DGAL, CCDR e GAT | | 9.468,00 | -9.468,00 | -100,0% |
| Limpeza urbana | 379.986,98 | 372.071,90 | 7.915,08 | 2,1% |
| Fornecimento de refeições | 105.926,70 | 54.422,76 | 51.503,94 | 94,6% |
| Encargos de cobrança | 239.815,91 | 241.505,78 | -1.689,87 | -0,7% |
| Outros fornecimentos e serviços | 1.734.904,90 | 1.192.411,10 | 542.493,80 | 45,5% |
| TOTAL | 10.961.857,98 | 9.909.152,06 | 1.052.705,92 | 10,6% |

- Custos com pessoal

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Titulares de Órgãos Sob. e Membros Órgãos Autarquicos | 326.317,10 | 313.930,64 | 12.386,46 | 3,9% |
| Pessoal dos quadros | 4.545.716,27 | 4.303.960,61 | 241.755,66 | 5,6% |
| Pessoal em qualquer outra situação | 253.348,89 | 220.076,77 | 33.272,12 | 15,1% |
| Trabalho extraordinário | 12.858,08 | 2.623,55 | 10.234,53 | 390,1% |
| Abono para falhas | 5.524,49 | 7.224,18 | -1.699,69 | -23,5% |
| Subsídio de refeição | 386.971,71 | 359.733,41 | 27.238,30 | 7,6% |
| Ajudas de custo | 3.312,97 | 3.070,69 | 242,28 | 7,9% |
| Outros Suplementos | 76.057,18 | 73.103,41 | 2.953,77 | 4,0% |
| Subsidio familiar a criancas e jovens | 31.037,51 | 30.415,65 | 621,86 | 2,0% |
| Outras prestações familiares | 3.905,70 | 2.157,24 | 1.748,46 | 81,1% |
| Pensões | 2.088,43 | 3.787,90 | -1.699,47 | -44,9% |
| Segurança social dos funcionários publicos | 833.762,22 | 811.834,61 | 21.927,61 | 2,7% |
| Segurança social - regime geral | 411.283,77 | 342.160,30 | 69.123,47 | 20,2% |
| Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss | 50.642,11 | 48.504,00 | 2.138,11 | 4,4% |
| Despesas de saude | 184.107,12 | 296.479,15 | -112.372,03 | -37,9% |
| Outros | 592,01 | 637,87 | -45,86 | -7,2% |
| TOTAL | 7.127.525,56 | 6.819.699,98 | 307.825,58 | 4,5% |

- Outros custos e perdas operacionais

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Imposto sobre o rendimento | 584,32 | | 584,32 | 100,0% |
| Emolumentos | | 10.615,08 | -10.615,08 | -100,0% |
| Contribuição audio-visual | 18.011,92 | 25.722,16 | -7.710,24 | -30,0% |
| Taxa de gestão de resíduos | 105.956,67 | | 105.956,67 | 100,0% |
| Taxa de recursos hidrícos | 8.628,20 | | 8.628,20 | 100,0% |
| Outros impostos e taxas | 2.936,21 | | 2.936,21 | 100,0% |
| Quotizações | 115.213,38 | 103.565,10 | 11.648,28 | 11,2% |
| Outros custos e perdas operacionais | 19.773,86 | 29.136,57 | -9.362,71 | -32,1% |
| TOTAL | 271.104,56 | 169.038,91 | 102.065,65 | 60,4% |

- Amortizações do exercício

| DESIGNAÇÃO | 2017 | 2016 | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|
| | | | VALOR | % |
| Edifícios e outras construções | 1.074.366,24 | 1.064.064,11 | 10.302,13 | 1,0% |
| Equipamento básico | 74.432,75 | 100.884,05 | -26.451,30 | -35,5% |
| Equipamento de transporte | 118.109,63 | 119.317,09 | -1.207,46 | -1,0% |
| Ferramentas e utensílios | 3.100,20 | 1.709,69 | 1.390,51 | 44,9% |
| Equipamento administrativo | 96.930,82 | 72.837,37 | 24.093,45 | 24,9% |
| Outras imobilizações corpóreas | 292.208,77 | 236.330,08 | 55.878,69 | 19,1% |
| Imobilizações Incorpóreas | 102.822,83 | 92.289,82 | 10.533,01 | 10,2% |
| Bens de domínio público | 9.638.384,89 | 9.610.750,71 | 27.634,18 | 0,3% |
| TOTAL | 11.400.356,13 | 11.298.182,92 | 102.173,21 | 0,9% |

- Provisões do exercício

| DESIGNAÇÃO | 2017 | 2016 | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--------------------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|
| | | | VALOR | % |
| Para cobranças duvidosas | 17.164,29 | 0,00 | 17.164,29 | 100,0% |
| Para riscos e encargos | 785.184,61 | 0,00 | 785.184,61 | 100,0% |
| TOTAL | 802.348,90 | 0,00 | 802.348,90 | 100,0% |

- Custos e perdas financeiras

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Juros Suportados | 137.890,00 | 98.154,99 | 39.735,01 | 40,5% |
| Amortizações de investimentos em imóveis | 21.362,38 | 21.362,38 | 0,00 | 0,0% |
| Outros Custos | 5.906,47 | 5.441,05 | 465,42 | 8,6% |
| TOTAL | 165.158,85 | 124.958,42 | 40.200,43 | 32,2% |

- Custos e perdas extraordinárias

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Transf de capital - Administração Local | 634.956,29 | 303.705,61 | 331.250,68 | 109,1% |
| Transf de capital - Instituições sem fins lucrativos | 809.533,08 | 900.447,89 | -90.914,81 | -10,1% |
| Dívidas incobráveis | 29.945,78 | 655.772,70 | -625.826,92 | -95,4% |
| Perdas em existências | 27.303,58 | 2.629,97 | 24.673,61 | 938,2% |
| Perdas em imobilizações | 2.720,13 | 11,25 | 2.708,88 | 24078,9% |
| Multas e Penalidades | 9.955,29 | 162.839,09 | -152.883,80 | -93,9% |
| Correcções relativas a exercícios anteriores | 245.283,15 | 1.022.927,95 | -777.644,80 | -76,0% |
| Outros Custos e Perdas Extraordinárias | 754,78 | 80,00 | 674,78 | 843,5% |
| TOTAL | 1.760.452,08 | 3.048.414,46 | -1.287.962,38 | -42,3% |

b) Análise comparativa dos principais proveitos

- Vendas e Prestações de serviços

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|---------------------|---------------------|------------------|-------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Mercadorias | 2.342,73 | 2.757,62 | -414,89 | -15,0% |
| Venda de bens diversos | 1.760,08 | 9.918,94 | -8.158,86 | -82,3% |
| Serv. Sociais, recreativos, culturais e desporto | 17.549,61 | 440,70 | 17.108,91 | 3882,2% |
| Saneamento | 9.055,25 | 14.143,42 | -5.088,17 | -36,0% |
| Resíduos sólidos | 1.245.249,71 | 1.200.648,84 | 44.600,87 | 3,7% |
| Transportes Colectivos Pessoas e Mercadorias | | 268,79 | -268,79 | -100,0% |
| Cemitérios | 14.619,10 | 15.007,80 | -388,70 | -2,6% |
| Mercados e feiras | 11.350,64 | 10.397,56 | 953,08 | 9,2% |
| Parques de Estacionamento | | 1.250,94 | -1.250,94 | -100,0% |
| Trabalhos por conta de particulares | 6.201,76 | 4.906,86 | 1.294,90 | 26,4% |
| Reembolsos e Restituições | -761,45 | -1.010,48 | 249,03 | -24,6% |
| TOTAL | 1.307.367,43 | 1.258.730,99 | 48.636,44 | 3,9% |

- Impostos e Taxas

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| <i>Impostos</i> | 10.295.997,69 | 9.906.311,24 | 389.686,45 | 3,9% |
| Imposto Municipal sobre Imóveis | 6.193.367,40 | 6.277.199,18 | -83.831,78 | -1,3% |
| Imposto Único Circulação | 1.088.577,65 | 1.024.680,52 | 63.897,13 | 6,2% |
| Impostos Municipais s/ Transm. Onerosas Imov. | 1.669.498,50 | 1.573.567,42 | 95.931,08 | 6,1% |
| Derrama | 620.267,91 | 554.615,16 | 65.652,75 | 11,8% |
| Mercados e feiras | 9.398,02 | 11.338,12 | -1.940,10 | -17,1% |
| Loteamento e obras | 383.351,19 | 149.712,31 | 233.638,88 | 156,1% |
| Ocupação da via pública | 1.101,26 | 490,68 | 610,58 | 124,4% |
| Publicidade | 36.092,21 | 28.987,20 | 7.105,01 | 24,5% |
| Saneamento | 228.729,35 | 213.752,40 | 14.976,95 | 7,0% |
| Outros | 65.614,20 | 71.968,25 | -6.354,05 | -8,8% |
| <i>Taxas</i> | 995.725,77 | 997.800,45 | -2.074,68 | -0,2% |
| Mercados e feiras | 94.160,76 | 94.086,55 | 74,21 | 0,1% |
| Loteamento e obras | 197.593,52 | 241.841,85 | -44.248,33 | -18,3% |
| Ocupação da via pública | 238,20 | 72,54 | 165,66 | 228,4% |
| Saneamento | 686.188,05 | 641.257,19 | 44.930,86 | 7,0% |
| Outras | 17.545,24 | 20.542,32 | -2.997,08 | -14,6% |
| <i>Reembolsos e Restituições</i> | -73.691,73 | -11.862,28 | -61.829,45 | 521,2% |
| <i>Anulações</i> | -653,06 | -1.027,70 | 374,64 | -36,5% |
| TOTAL | 11.217.378,67 | 10.891.221,71 | 326.156,96 | 3,0% |

- Transferências e subsídios obtidos

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| <i>Transferências Correntes</i> | 13.612.689,77 | 13.347.120,24 | 265.569,53 | 2,0% |
| Fundo Equilíbrio Financeiro | 8.896.119,00 | 8.531.231,00 | 364.888,00 | 4,3% |
| Fundo Social Municipal | 808.796,00 | 808.796,00 | 0,00 | 0,0% |
| Participação Fixa no IRS | 1.045.963,00 | 1.123.049,00 | -77.086,00 | -6,9% |
| Acordos colaboração Ensino Pré-escolar | 429.430,90 | 424.425,90 | 5.005,00 | 1,2% |
| Comparticipação - Act Extra Curric | 170.174,58 | 177.234,53 | -7.059,95 | -4,0% |
| Comparticipação - refeições Ensino Básico | 131.228,00 | 62.479,56 | 68.748,44 | 110,0% |
| Transferências de competências - Educação | 2.116.985,01 | 2.199.256,88 | -82.271,87 | -3,7% |
| Outros | 13.993,28 | 20.647,37 | -6.654,09 | -32,2% |
| <i>Transferências de Capital</i> | 988.458,00 | 947.914,00 | 40.544,00 | 4,3% |
| Fundo Equilíbrio Financeiro | 988.458,00 | 947.914,00 | 40.544,00 | 4,3% |
| <i>Outras Transferências</i> | 35.068,81 | 99.473,91 | -64.405,10 | -64,7% |
| Instituto de Emprego e Formação Profissional | 6.664,54 | 7.702,64 | -1.038,10 | -13,5% |
| POISE | | 47.729,40 | -47.729,40 | -100,0% |
| Outros | 25.479,48 | 25.485,24 | -5,76 | 0,0% |
| Famílias | 2.924,79 | 12.446,63 | -9.521,84 | -76,5% |
| Exterior | | 6.110,00 | -6.110,00 | -100,0% |
| TOTAL | 14.636.216,58 | 14.394.508,15 | 241.708,43 | 1,7% |

- Proveitos e ganhos financeiros

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Juros Obtidos | 1.536,11 | 0,00 | 1.536,11 | --- |
| Ganhos em entidades participadas | 34.604,30 | 86.907,00 | -52.302,70 | -60,2% |
| Rendimentos de imóveis | 1.767.460,78 | 1.738.518,69 | 28.942,09 | 1,7% |
| TOTAL | 1.803.601,19 | 1.825.425,69 | -21.824,50 | -1,2% |

- Proveitos e ganhos extraordinários

| DESIGNAÇÃO | ANO | | VARIAÇÃO 2017/16 | |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | VALOR | % |
| Ganhos em existências | 7.488,32 | 601,20 | 6.887,12 | 1145,6% |
| Ganhos em imobilizações | 8.990,22 | 5.307,11 | 3.683,11 | 69,4% |
| Benefícios e penalidades contratuais | 35.759,22 | 98.112,44 | -62.353,22 | -63,6% |
| Reduções de amortizações e provisões | 23.715,67 | 914.994,85 | -891.279,18 | -97,4% |
| Correcções relativas a exercícios anteriores | 370.107,85 | 604.271,83 | -234.163,98 | -38,8% |
| Outros proveitos e ganhos extraordinários | 1.950.775,58 | 1.645.071,58 | 305.704,00 | 18,6% |
| TOTAL | 2.396.836,86 | 3.268.359,01 | -871.522,15 | -26,7% |



c) Análise comparada da execução orçamental

DESPESA:

| Clas | Designação | Dotação corrigida | Despesa executada (comprometida exercício) | Despesa Paga | % Execução |
|------|------------------------------|----------------------|--|----------------------|--------------|
| 01 | Despesas com o pessoal | 7.329.800,00 | 7.065.175,40 | 6.886.374,95 | 94,0% |
| 02 | Aquisição de bens e serviços | 14.098.720,00 | 13.281.657,92 | 11.603.964,83 | 82,3% |
| 03 | Juros e outros encargos | 164.800,00 | 141.929,76 | 140.900,96 | 85,5% |
| 04 | Transferências correntes | 2.359.840,00 | 2.225.026,70 | 2.092.277,25 | 88,7% |
| 05 | Subsídios | 788.450,00 | 784.906,63 | 749.546,57 | 95,1% |
| 06 | Outras despesas correntes | 423.100,00 | 373.266,38 | 346.384,34 | 81,9% |
| 07 | Aquisição de bens de capital | 9.445.770,00 | 8.956.553,15 | 6.872.169,44 | 72,8% |
| 08 | Transferências de capital | 2.074.970,00 | 1.852.105,13 | 1.416.919,49 | 68,3% |
| 09 | Activos financeiros | 223.800,00 | 220.059,00 | 220.059,00 | 98,3% |
| 10 | Passivos financeiros | 3.494.500,00 | 3.493.457,28 | 3.493.457,27 | 100,0% |
| 11 | Outras despesas de capital | 200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0% |
| | Total | 40.403.950,00 | 38.394.137,35 | 33.822.054,10 | 83,7% |

| Class. | Designação | Despesa comprometida | | Variação 2017/16 | |
|--------|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| | | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 01 | Despesas com o pessoal | 7.065.175,40 | 6.708.491,75 | 356.683,65 | 5,3% |
| 02 | Aquisição de bens e serviços | 13.281.657,92 | 11.595.086,93 | 1.686.570,99 | 14,5% |
| 03 | Juros e outros encargos | 141.929,76 | 111.491,16 | 30.438,60 | 27,3% |
| 04 | Transferências correntes | 2.225.026,70 | 2.748.770,38 | -523.743,68 | -19,1% |
| 05 | Subsídios | 784.906,63 | 743.445,36 | 41.461,27 | 5,6% |
| 06 | Outras despesas correntes | 373.266,38 | 735.512,85 | -362.246,47 | -49,3% |
| 07 | Aquisição de bens de capital | 8.956.553,15 | 4.675.374,84 | 4.281.178,31 | 91,6% |
| 08 | Transferências de capital | 1.852.105,13 | 1.325.778,25 | 526.326,88 | 39,7% |
| 09 | Activos financeiros | 220.059,00 | 220.059,00 | 0,00 | 0,0% |
| 10 | Passivos financeiros | 3.493.457,28 | 3.721.524,02 | -228.066,74 | -6,1% |
| | Total | 38.394.137,35 | 32.585.534,54 | 5.808.602,81 | 17,8% |

| Class. | Designação | Despesa paga | | Variação 2017/16 | |
|--------------|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| | | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 01 | Despesas com o pessoal | 6.886.374,95 | 6.684.462,98 | 201.911,97 | 3,0% |
| 02 | Aquisição de bens e serviços | 11.603.964,83 | 10.278.425,22 | 1.325.539,61 | 12,9% |
| 03 | Juros e outros encargos | 140.900,96 | 111.491,16 | 29.409,80 | 26,4% |
| 04 | Transferências correntes | 2.092.277,25 | 2.586.947,00 | -494.669,75 | -19,1% |
| 05 | Subsídios | 749.546,57 | 743.437,36 | 6.109,21 | 0,8% |
| 06 | Outras despesas correntes | 346.384,34 | 695.982,48 | -349.598,14 | -50,2% |
| 07 | Aquisição de bens de capital | 6.872.169,44 | 3.448.126,51 | 3.424.042,93 | 99,3% |
| 08 | Transferências de capital | 1.416.919,49 | 1.204.153,50 | 212.765,99 | 17,7% |
| 09 | Activos financeiros | 220.059,00 | 220.059,00 | 0,00 | 0,0% |
| 10 | Passivos financeiros | 3.493.457,27 | 3.721.524,02 | -228.066,75 | -6,1% |
| Total | | 33.822.054,10 | 29.694.609,23 | 4.127.444,87 | 13,9% |

RECEITA:

| Clas. | Designação | Previsão Corrigida | Receita Liquidada | Receita Cobrada Líquida | % Execução |
|-------|------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--------------|
| 01 | Impostos diretos | 8.797.700,00 | 10.036.948,94 | 9.576.870,24 | 108,9% |
| 02 | Impostos indiretos | 455.500,00 | 724.816,90 | 699.832,66 | 153,6% |
| 04 | Taxas, multas e outras penalidades | 1.099.800,00 | 1.225.905,53 | 1.222.139,02 | 111,1% |
| 05 | Rendimentos da propriedade | 1.658.400,00 | 1.811.037,86 | 1.760.416,65 | 106,2% |
| 06 | Transferências correntes | 13.757.278,00 | 13.750.545,12 | 13.603.573,94 | 98,9% |
| 07 | Venda de bens e serviços correntes | 1.358.600,00 | 1.448.264,06 | 1.341.401,56 | 98,7% |
| 08 | Outras receitas correntes | 38.000,00 | 38.600,73 | 109.446,64 | 288,0% |
| 09 | Venda de bens de investimento | 5.400,00 | 95.051,66 | 95.051,66 | 1760,2% |
| 10 | Transferências de capital | 7.574.801,02 | 1.781.586,27 | 1.956.987,64 | 25,8% |
| 11 | Activos financeiros | 2.100,00 | 0,00 | 350,55 | 16,7% |
| 12 | Passivos financeiros | 1.500.200,00 | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | 100,0% |
| 13 | Outras receitas de capital | 300,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0% |
| 15 | Rep. não abatidas nos pagamentos | 114,00 | 30.109,54 | 30.109,54 | 26411,9% |
| | Saldo da Gerência anterior | 4.155.756,98 | 4.155.756,98 | 4.155.756,98 | 100,0% |
| | Total | 40.403.950,00 | 36.598.623,59 | 36.051.937,08 | 89,2% |



| Class. | Designação | Receita liquida | | Variação 2017/16 | |
|--------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|
| | | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 01 | Impostos diretos | 10.036.948,94 | 10.469.700,00 | -432.751,06 | -4,1% |
| 02 | Impostos indiretos | 724.816,90 | 513.328,23 | 211.488,67 | 41,2% |
| 04 | Taxas, multas e outras penalidades | 1.225.905,53 | 1.088.610,62 | 137.294,91 | 12,6% |
| 05 | Rendimentos da propriedade | 1.811.037,86 | 1.751.194,10 | 59.843,76 | 3,4% |
| 06 | Transferências correntes | 13.750.545,12 | 14.390.295,50 | -639.750,38 | -4,4% |
| 07 | Venda de bens e serviços correntes | 1.448.264,06 | 1.343.712,61 | 104.551,45 | 7,8% |
| 08 | Outras receitas correntes | 38.600,73 | 212.464,83 | -173.864,10 | -81,8% |
| 09 | Venda de bens de investimento | 95.051,66 | 0,00 | 95.051,66 | ---- |
| 10 | Transferências de capital | 1.781.586,27 | 1.409.867,74 | 371.718,53 | 26,4% |
| 11 | Ativos financeiros | 0,00 | 5.307,11 | -5.307,11 | -100,0% |
| 15 | Rep. não abatidas nos pagamentos | 30.109,54 | 3.163,87 | 26.945,67 | 851,7% |
| | Saldo da Gerência anterior | 4.155.756,98 | 2.991.955,44 | 1.163.801,54 | 38,9% |
| Total | | 36.598.623,59 | 35.679.600,05 | 919.023,54 | 2,6% |

| Class. | Designação | Rec. Cobrada Líq. | | Variação 2017/16 | |
|--------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
| | | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 01 | Impostos diretos | 9.576.870,24 | 9.229.814,25 | 347.055,99 | 3,8% |
| 02 | Impostos indiretos | 699.832,66 | 517.030,05 | 182.802,61 | 35,4% |
| 04 | Taxas, multas e outras penalidades | 1.222.139,02 | 1.075.893,65 | 146.245,37 | 13,6% |
| 05 | Rendimentos da propriedade | 1.760.416,65 | 2.123.989,20 | -363.572,55 | -17,1% |
| 06 | Transferências correntes | 13.603.573,94 | 13.477.816,76 | 125.757,18 | 0,9% |
| 07 | Venda de bens e serviços correntes | 1.341.401,56 | 1.298.477,03 | 42.924,53 | 3,3% |
| 08 | Outras receitas correntes | 109.446,64 | 45.649,01 | 63.797,63 | 139,8% |
| 09 | Venda de bens de investimento | 95.051,66 | 0,00 | 95.051,66 | ---- |
| 10 | Transferências de capital | 1.956.987,64 | 1.543.640,34 | 413.347,30 | 26,8% |
| 11 | Ativos financeiros | 350,55 | 5.307,11 | -4.956,56 | -93,4% |
| 15 | Rep. não abatidas nos pagamentos | 30.109,54 | 3.163,87 | 26.945,67 | 851,7% |
| | Saldo da Gerência anterior | 4.155.756,98 | 2.991.955,44 | 1.163.801,54 | 38,9% |
| Total | | 36.051.937,08 | 33.812.736,71 | 2.239.200,37 | 6,6% |

GRANDES OPÇÕES DO PLANO (GOP'S) - EXECUÇÃO:

| Obj. | Designação | Financiamento definido | Comprometido | % Exec. (Comprom. / Financ. Def.) | Desp. Paga | % Execução (Pago / Financ. Def.) |
|------|---|------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|----------------------------------|
| 01 | Educação | 3.823.560,00 | 3.389.042,57 | 88,6% | 2.685.117,93 | 70,2% |
| 02 | Cultura, Desporto e tempos livres | 2.091.140,00 | 1.900.950,24 | 90,9% | 1.758.563,68 | 84,1% |
| 03 | Acção Social | 602.760,00 | 494.575,16 | 82,1% | 405.160,51 | 67,2% |
| 05 | Habitação e urbanismo | 5.449.450,00 | 5.380.821,39 | 98,7% | 4.314.730,40 | 79,2% |
| 06 | Saneamento e salubridade | 3.068.000,00 | 3.050.486,30 | 99,4% | 2.822.545,79 | 92,0% |
| 07 | Protecção civil | 372.950,00 | 341.968,03 | 91,7% | 302.342,47 | 81,1% |
| 08 | Desenv. Económico e abastecimento público | 2.009.620,00 | 1.677.892,64 | 83,5% | 1.549.155,91 | 77,1% |
| 09 | Comunicações e transportes | 4.172.000,00 | 4.052.793,04 | 97,1% | 3.220.889,81 | 77,2% |
| 10 | Defesa do ambiente | 988.250,00 | 984.887,23 | 99,7% | 838.865,39 | 84,9% |
| 11 | Freguesias | 1.848.050,00 | 1.791.697,39 | 97,0% | 1.488.241,35 | 80,5% |
| 12 | Instalações e serviços municipais | 1.414.570,00 | 1.279.596,45 | 90,5% | 1.178.458,42 | 83,3% |
| | Total GOP's | 25.840.350,00 | 24.344.710,44 | 94,2% | 20.564.071,66 | 79,6% |

GRANDES OPÇÕES DO PLANO (GOP'S) – COMPARAÇÃO COM 2016:

| Obj. | Designação | Despesa Paga | | Variação 2017/16 | |
|------|---|---------------|---------------|------------------|--------|
| | | 2017 | 2016 | Valor | % |
| 01 | Educação | 2.685.117,93 | 3.083.608,54 | -398.490,61 | -12,9% |
| 02 | Cultura, Desporto e tempos livres | 1.758.563,68 | 1.581.263,84 | 177.299,84 | 11,2% |
| 03 | Acção Social | 405.160,51 | 725.638,68 | -320.478,17 | -44,2% |
| 05 | Habitação e urbanismo | 4.314.730,40 | 2.425.224,08 | 1.889.506,32 | 77,9% |
| 06 | Saneamento e salubridade | 2.822.545,79 | 2.771.517,22 | 51.028,57 | 1,8% |
| 07 | Protecção civil | 302.342,47 | 304.998,26 | -2.655,79 | -0,9% |
| 08 | Desenv. Económico e abastecimento público | 1.549.155,91 | 834.650,79 | 714.505,12 | 85,6% |
| 09 | Comunicações e transportes | 3.220.889,81 | 1.435.733,34 | 1.785.156,47 | 124,3% |
| 10 | Defesa do ambiente | 838.865,39 | 722.427,95 | 116.437,44 | 16,1% |
| 11 | Freguesias | 1.488.241,35 | 1.780.254,15 | -292.012,80 | -16,4% |
| 12 | Instalações e serviços municipais | 1.178.458,42 | 908.332,44 | 270.125,98 | 29,7% |
| | Total GOP's | 20.564.071,66 | 16.573.649,29 | 3.990.422,37 | 24,1% |