

**Designação do concurso:** Procedimento de recrutamento para provimento de cargo de direção

intermédia de 3.º grau – Serviço de Atividades Municipais (SAM)

**Cód. do processo:** 2020.250.10.100/2

#### Ata n.º 1

Ata de reunião do júri para fixação de critérios de apreciação e ponderação de avaliação curricular e de entrevista

Aos 10 dias do mês de março do ano dois mil e vinte e três, reuniu o júri do procedimento concursal para provimento de cargo de direção intermédia de 3.º grau — Serviço de Atividades Municipais, nomeado para o efeito, por deliberação da Assembleia Municipal de 30-09-2022 e constituído por:

- Mestre José Manuel Lopes Farinha Professor Adjunto da Escola Superior de Gestão de Tomar, que presidiu;
- Dra. Benedita Catarina Nunes Soares Duarte Dirigente da Câmara Municipal da Batalha, vogal efetiva; e
- Eng.º Bruno Filipe Marques Antunes Dirigente da Câmara Municipal do Entroncamento, vogal efetivo.

A reunião tinha como ponto único, a fixação dos critérios de apreciação e ponderação da avaliação curricular e da entrevista pública, bem como o sistema de classificação final, incluindo a respetiva fórmula classificativa.

Nestes termos, o júri deliberou, por unanimidade, fixar os seguintes critérios para avaliação da entrevista pública e da avaliação curricular:

### 1. Avaliação Curricular

O júri procedeu à fixação dos fatores de apreciação conducentes à avaliação curricular de acordo com a fórmula de conversão que consta das quatro fichas anexas à presente ata (Fichas A, B, C e D), sendo que essa avaliação será classificada de 0 a 20 valores e visa avaliar as aptidões profissionais dos candidatos para o exercício de cargo de dirigente, através dos fatores a seguir enunciados:

- 1. Habilitações académicas (HA) onde será ponderada a titularidade de grau académico ou a sua equiparação legalmente reconhecida.
- 2. Formação profissional (FP) em que se ponderam as ações de formação e formação profissional, relacionadas com a área funcional do cargo a prover.
- 3. Experiência profissional (EP) em que se pondera o desempenho efetivo de funções na área de atividade para que foi aberto o concurso.

A fórmula a utilizar será a seguinte:

$$AC = \frac{HA + 2FP + 4EP}{-}$$

Em que:



AC - Avaliação curricular

HA - Habilitações académicas

FP - Formação profissional

EP - Experiência profissional.

As regras a observar na valorização dos diversos elementos que integram a avaliação curricular são as seguintes:

- a) Habilitações Académicas (HA) habilitações legalmente exigidas 18 valores; habilitações superiores às legalmente exigidas 20 valores.
  - São consideradas as habilitações legalmente exigidas, se corresponderem a licenciatura, para os candidatos que a concluíram antes do processo de Bolonha e a "Estudos de 1.º Ciclo" com uma formação compreendida entre 180 e 240 créditos ECTS, para os restantes, exceto para as licenciaturas que exijam mestrado integrado ( estudos de 1.º e 2.º ciclos) e confiram entre 300 a 360 créditos ECTS, para o exercício da profissão.
- b) Formação Profissional (FP) A formação profissional será pontuada, com o máximo de 20 valores, e será feita em função da participação em ações de formação, pós-graduações, diplomas de especialização ou outra formação equiparada, do seguinte modo e de acordo com a seguinte fórmula:
  - Pontuação base 10 pontos.
  - Por Cada ação de formação, com pelo menos 14 horas e concluída após 01/01/2015 Acresce 0,2 pontos.
  - Por cada pós-graduação, diploma de especialização, Curso de Estudos e Formação para Altos Dirigentes da Administração Local (CEFADAL), Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) ou outra formação equiparada – Acresce 2 pontos.

FP = 10 + (0,2xA) + (2xB)

### Em que:

- A- N.º de ações de formação com pelo menos 14 horas;
- B- N.º de pós-graduações e diplomas de especialização, bem como Curso de Estudos e Formação para Altos Dirigentes da Administração Local (CEFADAL), Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) ou outra formação equiparada.
- c) Experiência Profissional (EP) A determinação da pontuação deste fator será avaliada com o máximo de 20 valores, do seguinte modo e de acordo com a seguinte fórmula:

EP = 10 + (0,5xA) + (0,3xB) + (0,2xC)

### Em que:

- A- Exercício de funções em cargo dirigente correspondendo cada período de um ano completo a um ponto;
- B- Tempo de serviço na administração local (excluindo o tempo de serviço contabilizado em A e C, se existir) correspondendo cada período de um ano completo a um ponto;
- C- Tempo de serviço na administração pública (excluindo o tempo de serviço contabilizado em A e B, se existir) correspondendo cada período de um ano completo a um ponto.



### 2. Entrevista Pública

Visa avaliar numa relação interpessoal e de forma objetiva e sistemática as aptidões profissionais e pessoais dos candidatos para o exercício de cargo dirigente, por comparação com o perfil de exigência da função, sendo, para o efeito, formuladas aos candidatos questões — tipo, de idêntico grau de dificuldade cujas respostas deverão ser dadas num tempo rigorosamente igual para todos e focando um conjunto de pontos-chave previamente definidos e igualmente pontuados, conforme ficha anexa à presente ata (Ficha E).

Cada fator de apreciação terá duas vertentes de avaliação, uma de apreciação geral e outra de apreciação de pormenor, sendo cada um avaliado numa escala de 1 a 5 nas duas vertentes, conforme grelha infra.

A fórmula a utilizar será a seguinte:

$$EP = \underline{Af1 + Af2 + Bf1 + Bf2 + Cf1 + Cf2 + Df1 + Df2}$$

2

#### Em que:

EP – Entrevista pública

Af1 – Pontuação do fator A na vertente "Apreciação geral"

Af2 – Pontuação do fator A na vertente "Apreciação de pormenor"

Bf1 – Pontuação do fator B na vertente "Apreciação geral"

Bf2 – Pontuação do fator B na vertente "Apreciação de pormenor"

Cf1 – Pontuação do fator C na vertente "Apreciação geral"

Cf2 – Pontuação do fator C na vertente "Apreciação de pormenor"

Df1 – Pontuação do fator D na vertente "Apreciação geral"

Df2 – Pontuação do fator D na vertente "Apreciação de pormenor"

### Grelha de avaliação dos factores de apreciação da entrevista

Factores de apreciação	Apreciação geral (f1)	Apreciação de pormenor (f2)
A - Aprofundamento dos aspetos curriculares	Favorável preferencialmente – 5 valores;	Demonstra possuir experiência profissional excelente para o cargo a prover – 5 valores
Habilitações, qualidade da experiência profissional que ponderará os	Bastante favorável – 4 valores;	Demonstra possuir experiência relevante para o cargo a prover – 4 valores
conhecimentos de aspetos legais organizativos e relacionados coma	Favorável – 3 valores;	Demonstra possuir experiência profissional para o cargo a prover – 3 valores
função a prover, avaliará qualitativamente os conhecimentos	Favorável com reservas – 2 valores;	Demonstra possuir pouca experiência profissional para o cargo a prover – 2 valores
aprendidos através do exercício efetivo das diversas funções que tenha desempenhado.	Não favorável — 1 valor	Não demonstra possuir experiência profissional para o cargo a prover – 1 valor
B- Enquadramento organizacional e funcional	Favorável preferencialmente – 5 valores;	Excelente conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 5 valores
Avalia o conhecimento da função e o seu enquadramento organizacional.	Bastante favorável – 4 valores;	Relevante conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 4 valores
	Favorável – 3 valores;	Bom conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 3 valores
	Favorável com reservas – 2 valores;	Razoável conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 2 valores
	Não favorável – 1 valor	Fraco conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 1 valor
	Favorável preferencialmente – 5 valores;	Excelente interesse e motivação pelo desempenho da função – 5 valores



C- Motivação, capacidade de relacionamento e interesse para a	Bastante favorável – 4 valores;	Grande interesse e motivação pelo desempenho da função – 4 valores
função Avalia a direção e sentido vocacional	Favorável – 3 valores;	Interesse e motivação pelo desempenho da função – 3 valores
através da detecção de diversas motivações, capacidade para	Favorável com reservas – 2 valores;	Interesse e razoável motivação pelo desempenho da função – 2 valores
esta belecer objetivos - propostas organizacionais, capacidade em esta belecer relações intra e interorganizacionais, capacidade de iniciativa e criatividade e sentido de responsabilidade.	Não favorável – 1 valor	Interesse e fraca motivação pelo desempenho da função – 1 valor
D- Comportamento em entrevista avalia o perfil para o cargo através,	Favorável preferencialmente – 5 valores;	Excelente comportamento – 5 valores
nomeadamente, dos seguintes	Bastante favorável – 4 valores;	Muito bom comportamento – 4 valores
aspetos: expressão e fluência verbais,	Favorável – 3 valores;	Bom comportamento – 3 valores
estabilidade emocional, autocontrolo,	Favorável com reservas – 2 valores;	Suficiente comportamento – 2 valores
sentido crítico, capacidade de argumentação e fundamentação e espírito de liderança.	Não favorável – 1 valor	Insuficiente comportamento – 1 valor

O ordenamento final dos concorrentes será expresso numa escala de 0 a 20 valores (Ficha F), e resulta da média aritmética simples dos resultados obtidos na Avaliação Curricular e na Entrevista Pública, considerando-se não aprovados os candidatos que obtenham classificação inferior a 9,5 valores e resultará da aplicação da seguinte fórmula:

CF= <u>AC+EP</u>

Em que:

CF- Classificação Final AC- Avaliação Curricular

EP- Entrevista Pública

Findo o procedimento concursal, o júri elabora a proposta de nomeação, com a indicação das razões por que a escolha recaiu no candidato proposto, abstendo-se de ordenar os restantes candidatos, nos termos do n.º 5 do artigo 21.º da Lei n.º 2/2004, de 15 de Janeiro, na redação dada pela Lei 51/2005, de 30 de agosto e 64/2011, de 22 de dezembro, adaptada à Administração Local pela Lei 49/2012, de 29 de agosto.

Em caso de igualdade de classificação final dos candidatos a ordenação será definida da seguinte forma:

- 1º O candidato que tenha mais anos de exercício de funções em cargo dirigente
- 2º O candidato que tenha obtido pontuação mais elevada na Avaliação Curricular
- 3º O candidato que tenha obtido pontuação mais elevada na Entrevista Pública

#### 3.Termo de encerramento

Esta ata é composta por 10 páginas, sendo que as últimas 6, dizem respeitos aos anexos A a F, a qual é assinada digitalmente pelos membros do júri.



Assinatura digital qualificada dos membros do júri



# Avaliação curricular

		THE RESERVE	~	17
Ficha	Δ -	Hahilita	COES	académicas

Ficha A - Habilitações académicas		Classificação:	Valores
Designação do concurso:		amento para proviment 2 grau – Serviço de Ativida	-
Cód. do processo:	2020.250.10.100/2		
Nome do candidato:			
Cód. do candidato:			
Habilitações do candidato			
🔲 - Habilitações legais mínim	as exigidas		
Habilitações superiores à	s legalmente exigidas		
Escala de avaliação			
<ul> <li>Habilitações legais mínimas</li> </ul>	exigidas	18 valores	
<ul> <li>Habilitações superiores às l</li> </ul>	egalmente exigidas	20 valores	

Valores

Classificação:



## Avaliação curricular

Ficha	R -	Form	acão	<b>Profissi</b>	onal
ııcıla	<b>D</b> -	1 01111	acau	FIUIISSI	Ullai

Designação do concurso:	Procedimento de recrutamento para provimento de cargo de direção intermédia de 3.º grau — Serviço de Atividades Municipais (SAM)		
Cód. do processo:	2020.250.10.100/2		
Nome do candidato:			
Cód. do candidato:			

## Escala de avaliação

- Pontuação base 10 pontos.
- Por cada ação de formação com pelo menos 14 horas Acresce 0,2 pontos.
- Por cada pós-graduação, diploma de especialização ou outra formação equiparada Acresce 2 pontos.

Formação profissional do candidato		
Ações de formação com pelo menos 14 horas		
Designação	Duração	Pontuação
Total d	e pontos (A)	
Pós-graduações, Diploma de Especialização ou outra formação equiparada		
Designação	Duração	Pontuação
Total d	e pontos (B)	

Fórmula de cálculo		
	10+0,2A+2B c/ limite de 20 valores	

Valores



## Avaliação curricular

## Ficha C - Experiência Profissional

Designação do concurso:	Procedimento de recrutamento para provimento de cargo de direção intermédia de 3.º grau — Serviço de Atividades Municipais	
	(SAM)	
Cód. do processo:	2020.250.10.100/2	

Classificação:

## Escala de avaliação

Cód. do candidato:

Cód. do processo:

Nome do candidato:

- A Exercício de funções em cargo dirigente correspondendo cada período de um ano completo a um ponto.
- B Tempo de serviço na administração local (excluindo o tempo de serviço contabilizado em A e C, se existir) correspondendo cada período de um ano completo a um ponto;
- C Tempo de serviço na administração pública (excluindo o tempo de serviço contabilizado em A e B, se existir) correspondendo cada período de um ano completo a um ponto;

Experiência profissional do candidato	
Designação	N.º Anos
Exercício de funções em cargo dirigente (A)	
Tempo de serviço na administração local (B)	
Tempo de serviço na administração pública (C)	

Fórmula de cálculo	
	10+(0,5xA)+(0,3xB)+(0,2xC) c/ limite de 20 valores



# Avaliação curricular

Ficha D – Resumo das fichas A, B e C	C
richa D – Resultio das fichas A, D e C	C

Ficha D – Resumo das fichas A	, B e C	Classificação:	Valores
Designação do concurso:	Procedimento de recrutamento direção intermédia de 3.º grau – (SAM)	•	_
Cód. do processo:	2020.250.10.100/2		
Nome do candidato:			
Cód. do candidato:			
Fatores de avaliação			Pontuação
A – Habilitações Académicas			
B – Formação Profissional			
C – Experiência Profissional			
		Total de pontos	

Fórmula de cálculo		
	$\underline{A+(2\times B)+(4\times C)}$	
	7	



## Entrevista pública

Ficha E – Entrevista pública

Designação do concurso:	Procedimento de recrutamento para provimento de cargo de direção intermédia de 3.º grau — Serviço de Atividades Municipais (SAM)
Cód. do processo:	2020.250.10.100/2
Nome do candidato:	
Cód. do candidato:	

Factores de apreciação	Apreciação geral (fí	L)	Apreciação de pormenor (f2)	
Tactores de apreciação	Fundamentação	Nota	Fundamentação	Nota
A - Aprofundamento dos aspetos curriculares	Favorável preferencialmente – 5 valores;		Demonstra possuir experiência profissional excelente para o cargo a prover – 5 valores	
Habilitações, qualidade da experiência profissional que ponderará os	Bastante favorável – 4 valores;		Demonstra possuir experiência relevante para o cargo a prover – 4 valores	
conhecimentos de aspetos legais organizativos e relacionados com a	Favorável – 3 valores;		Demonstra possuir experiência profissional para o cargo a prover – 3 valores	
função a prover, avaliará qualitativamente os conhecimentos aprendidos através do exercício	Favorável com reservas – 2 valores;		Demonstra possuir pouca experiência profissional para o cargo a prover – 2 valores	
efetivo das diversas funções que tenha desempenhado.	Não favorável – 1 valor		Não demonstra possuir experiência profissional para o cargo a prover – 1 valor	
B- Enquadramento organizacional e funcional Avalia o conhecimento da função e o	Favorável preferencialmente – 5 valores;		Excelente conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 5 valores	
seu enquadramento organizacional.	Bastante favorável – 4 valores;		Bom conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 4 valores	
	Favorável – 3 valores;		Bom conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 3 valores	
	Favorável com reservas – 2 valores;		Razoável conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 2 valores	
	Não favorável — 1 valor		Fraco conhecimento da função a desempenhar e do seu enquadramento na autarquia – 1 valor	
C- Motivação, capacidade de relacionamento e interesse para a	Favorável preferencialmente – 5 valores;		Excelente interesse e motivação pelo desempenho da função – 5 valores	
função Avalia a direção e sentido vocacional	Bastante favorável – 4 valores;		Grande interesse e motivação pelo desempenho da função – 4 valores	
através da deteção de diversas motivações , capacidade para	Favorável – 3 valores;		Interesse e motivação pelo desempenho da função – 3 valores	
estabelecer objectivos - propostas organizacionais, capacidade em	Favorável com reservas – 2 valores;		Interesse e razoável motivação pelo desempenho da função – 2 valores	
estabelecer relações intra e interorganzacionais, capacidade de iniciativa e criatividade e sentido de responsabilidade.	Não favorável – 1 valor		Interesse e fraca motivação pelo desempenho da função — 1 valor	
D- Comportamento em entrevista avalia o perfil para o cargo através,	Favorável preferencialmente – 5 valores;		Excelente comportamento – 5 valores	
nomeadamente, dos seguintes	Bastante favorável – 4 valores;		Muito bom comportamento – 4 valores	
aspetos: expressão e fluência verbais, estabilidade emocional, auto controlo, sentido crítico, capacidade de	Favorável – 3 valores; Favorável com reservas – 2 valores;		Bom comportamento – 3 valores  Suficiente comportamento – 2 valores	-



argumentação e fundamentação e	Não favorável – 1 valor	Insuficiente comportamento – 1 valor	ı
espírito de liderança.			l

Fórmula de cálculo		
	Af1+Af2+Bf1+Bf2+Cf1+Cf2+Df1+Df2	
	2	

# Classificação final

Ficha F – Classificação final	Classificação:	Valores
-------------------------------	----------------	---------

Designação do concurso:	Procedimento de recrutamento para provimento de cargo de direção intermédia de 3.º grau – Serviço de Atividades Municipais (SAM)
Cód. do processo:	2020.250.10.100/2
Nome do candidato:	
Cód. do candidato:	

Métodos de seleção	Classificação
A – Avaliação curricular	
B – Entrevista pública	

Fórmula de cálculo		
	<u>A+B</u>	
	2	