

## APOIO FINANCEIRO

### PROTOCOLO DE APOIO FINANCEIRO AO DESENVOLVIMENTO RECREATIVO ENTRE O MUNICÍPIO DE OURÉM E CNE AGRUPAMENTO DE ESCUTEIROS 977- OURÉM

#### Nota Prévia

A Câmara Municipal de Ourém reconhece o relevante valor social do associativismo desportivo, recreativo e cultural dispondo meios e formas de apoio que viabilizem o trabalho do movimento associativo de forma a premiar o seu esforço.

Para o executivo camarário os clubes, associações coletividades são parceiros sociais de indiscutível interesse público, pelo que se justifica que beneficiem de comparticipações financeiras do Município com o objetivo de assegurar a plena transparência dos apoios concedidos e avaliar o grau de cumprimento dos objetivos desportivos e culturais inscritos nos planos de atividades.

Assim,

Considerando que a Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, veio estabelecer o regime jurídico da transferência de competências do Estado para as Autarquias Locais;

Considerando que ao abrigo do disposto nas alíneas e), f) e m) do n.º 2 do artigo 23º do citado diploma legal, os Municípios dispõem de atribuições no domínio do património, da Cultura, do Desporto, dos Tempos livres e da promoção do desenvolvimento;

Que a Câmara Municipal em reunião de Câmara do dia 04 de abril de 2022, deliberou conceder apoios a diversas coletividades e associações sob proposta do Serviço de Apoio ao Associativismo, Desporto e Juventude;

É celebrado entre os outorgantes a seguir identificados, o presente protocolo de participação ao Programa de Apoio às Atividades Regulares, de acordo com o artigo. º 16 e artigo. º 21 do Regulamento de Apoio ao Associativismo Cultural e Desportivo do Município de Ourém.



**Primeiro Outorgante:** Município de Ourém, pessoa coletiva de direito público com o NIPC 501 280 740, com sede em Ourém, Praça D. Maria II, nº 1, 2490-499 Ourém, representado neste ato pelo Presidente da respetiva Câmara, Luís Miguel Marques Grossinho Coutinho Albuquerque;

e

**Segundo Outorgante:** CNE – Corpo Nacional de Escutas - Agrupamento 977 - Ourém, pessoa coletiva, com o NIPC 500972052, com sede em Rua Carvalho Araújo, nº 23 – N. Sra. da Piedade, 2490 Ourém, representado neste ato pela dirigente do agrupamento Anabela Lopes Mendes

#### **Cláusula 1ª**

##### **Objeto**

Constitui objeto do presente protocolo de Apoio Financeiro a execução de um programa de desenvolvimento recreativo no concelho de Ourém.

#### **Cláusula 2ª**

##### **Período de vigência**

O período de vigência deste Protocolo de Apoio Financeiro decorre desde a data da sua assinatura até ao final do mês de **dezembro de 2022**.

#### **Cláusula 3ª**

##### **Regime de comparticipação financeira**

A comparticipação financeira a prestar pelo Município de Ourém à **CNE – Corpo Nacional de Escutas - Agrupamento 977 – Ourém**, para apoio à execução do programa de atividades referido na cláusula 1ª do presente Protocolo de Apoio Financeiro, corresponde ao valor de **850,00€**, e será paga em 1 (uma) tranche com os seguintes valores:

- **1ª Tranche** - 850,00€ (Oitocentos e cinquenta euros) em **abril** de 2022.



#### **Cláusula 4ª**

##### **Obrigações do Segundo Outorgante**

O Segundo Outorgante obriga se a:

- a) Executar o programa de atividades apresentado ao primeiro outorgante, que se anexa ao presente protocolo de apoio financeiro de forma a atingir os objetivos expressos no mesmo;
- b) Enviar ao primeiro outorgante, um relatório final sobre a execução;
- c) Prestar todas as informações que o primeiro outorgante solicitar;
- d) Colaborar com a Câmara Municipal de Ourém em situações pontuais que lhe sejam solicitadas, nomeadamente na concretização e organização de ações que a autarquia venha a promover. São exemplo: participação em fóruns de debate, festivais, reuniões e atividades de interesse para o município.
- e) Na prática da sua atividade regular as associações devem de garantir a manutenção eficaz e adequada dos espaços utilizados (sedes e outros), para a prática das atividades desportivas, culturais e recreativas.

#### **Cláusula 5ª**

##### **Publicidade**

O Segundo outorgante deverá incluir em todo o material de divulgação dos eventos ou iniciativas, o logotipo do Município de Ourém, para promoção do concelho.

#### **Cláusula 6ª**

##### **Incumprimento do Protocolo de Apoio Financeiro**

O incumprimento do presente Protocolo de Apoio Financeiro pelo segundo outorgante confere ao Município de Ourém o direito de reduzir a sua comparticipação.

### **Cláusula 7ª**

#### **Casos Omissos**

Para os casos omissos no presente Protocolo de Apoio Financeiro, aplicar-se-á subsidiariamente o Decreto Lei n.º 273/2009 de 1 de outubro ou outro documento que o venha a substituir assim como o Regulamento de Apoio ao Associativismo.

### **Cláusula 8ª**

#### **Cabimento**

Este Protocolo de Apoio financeiro tem cabimento orçamental no presente ano económico na classificação económica 02/040701 do orçamento e na rubrica 02-002-2022/18-1 das grandes opções do plano para o ano 2022.

### **Cláusula 9ª**

#### **Publicitação**

Nos termos do n.º 1 do artigo 14.º do Decreto-Lei n.º 273/2009, de 1 de outubro, e dando cumprimento ao estatuído na Lei n.º 64/2013, de 27 de agosto, este Protocolo de Apoio Financeiro será publicitado na página da internet do Município de Ourém, em [www.ourem.pt](http://www.ourem.pt).

### **Cláusula 10ª**

#### **Documentos Complementares**

Fazem parte do presente Protocolo de Apoio Financeiro os documentos complementares:

- Plano de Desenvolvimento Recreativo/Plano Anual de Atividades 2022

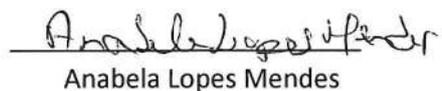
Ourém, 28 de junho de 2022

**Pelo Primeiro Outorgante**

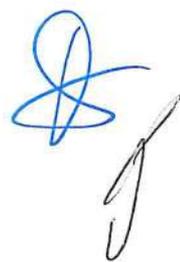


Luís Miguel Marques Grossinho Albuquerque

**Pelo Segundo Outorgante**



Anabela Lopes Mendes



# Plano Anual

2021/2022



**Agr. 977 Ourém**  
Corpo Nacional de Escutas



## 1. Introdução



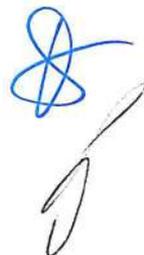
*“O Escutismo é uma sugestão para uma alegre diversão ao ar livre, lançada por acaso, e que acabou por revelar-se também um contributo prático para a educação” B.-P.*

O Agrupamento vive um tempo de mudança, tempos de transformação social das nossas comunidades e das famílias e, perante este desafio, tentamos continuar a reinventar-nos e reestruturar-nos de forma a manter presente o servir e transmitir e inculcar o espírito de boa vontade tanto dentro do Agrupamento como em todas as vertentes da vida de um Lobito/Escuteiro/Dirigente. Procedemos a uma avaliação das condições físicas, logísticas e materiais das duas sedes e espaços ao ar livre envolventes para que possamos atuar da melhor forma possível.

Neste momento, encontram-se três candidatos a Dirigentes a finalizar o seu percurso de formação, que permitirá um reforço nas Equipas de Animação e que assim consigamos continuar a criar e manter ferramentas que nos permitam a aplicação do método escutista e viver com alegria esta forma de ensino, através do exemplo.

Este ano, o número de vagas máximo para os lobitos foi de 14, dado existir uma escassez de Dirigentes para esta secção. O limite máximo de vagas nos exploradores foi de 28 elementos. Na IIIª secção fixou-se o limite de inscrições nos 21 elementos e na IVª de 16 elementos. Em suma, apenas a I.ª II.ª secções chegaram ao limite dos elementos definidos. O efetivo das secções mantém-se semelhante aos anos transatos sendo que os Exploradores e os Pioneiros são as secções com mais elementos.

Tendo sempre presente o fazer melhor e colocando a nossa vida ao serviço desta causa maior e sentido que este caminho tem tido momentos sinuosos, a nossa base de construção é sólida, e mais do que a meta, é o percurso que nos impele de agir. É neste percurso que colocamos as nossas energias e motivação, para que os nós que nos unem continuem unidos, em prol do bem comum.



## 2. Enquadramento

### Tema Anual e Linhas de Orientação

“Vai onde queres” é o lema do triénio. Remete, mais uma vez, para que cada escuteiro defina o que quer ser, para onde quer seguir, que caminho quer percorrer. “Ser”, “Agir” e “Saber” são o nosso compromisso para 2020, 2021 e 2022. No ano transato fomos criativos com Carlo Acutis, mas agora seguimos o nosso caminho na companhia de Jacques Sevin, no “agir”.

### Tema do Agrupamento – “Unidos com alegria a trilhar com B.P.”

No ano anterior, começamos por calçar as botas e iniciar o trilha, de sorriso no olhar e sempre na companhia de Deus, mas Jacques Sevin impele-nos a “Agir” e a transformar o mundo com audácia. A sermos cidadãos não só do amanhã, mas do hoje, a “ser”, capazes de ser, a cada dia, mais fiéis, a nós mesmos, às nossas convicções, causas e valores.

Deste modo, podemos “agir” na construção da nossa comunidade, sendo um espaço de vivência conjunta das práticas escutistas para e com a comunidade que nos acolhe.

## 3. Constituição/ Organograma do Agrupamento

### a. Direção de Agrupamento

Chefe de Agrupamento: Rafael Ribeiro

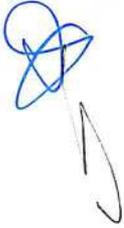
Chefe de Agrup. Adjunto: Patrícia Courela

Secretária: Zita Oliveira

Tesoureiro: Anabela Mendes

Assistente: Padre Armindo Janeiro

Delegado Proteção Civil: Sandrina Gomes



## **b. Equipas de Animação**

### **Iª Secção**

Ch. de Unidade - Patrícia Courela  
Ch. de Unidade Adjunto (Candid Dirigente)  
- Liliana Santos

### **IIIª Secção**

Ch. Unidade - Rafael Ribeiro  
Noviços a Dirigentes – Mário Santos e  
Mariana Sousa

### **IIª Secção**

Ch. de Unidade - Anabela Mendes  
Ch. de Unidade Adjunta - Zita Oliveira  
Candid. Dirigente – Filipe Gonçalves e João  
Francisco

### **IVª Secção**

Ch. Unidade - Sandrina Gomes

## **c. Gestão do efetivo**

Como nos anos anteriores, num momento prévio às inscrições, foi feito um levantamento do efetivo por secção, bem como uma estimativa para o próximo ano, de forma a fixar limites máximos de Lobitos/Escuteiros por secção, de acordo com o número de dirigentes disponíveis adequando-se ao melhor rácio de adultos/elementos.

### a) Efetivo de cada Secção após as Passagens e as novas inscrições

Iª Secção (Lobitos)–  $11 + 3 = 14$  (2 bandos)

IIª Secção (Exploradores)–  $27 + 1 = 28$  (4 patrulhas)

IIIª Secção (Pioneiros)–  $15 + 0 = 15$  (2 equipas)

IVª Secção (Caminheiros)–  $7 + 0 = 7$  (1 tribo)

Dirigentes e Candidatos a Dirigente (D e CD) - 12

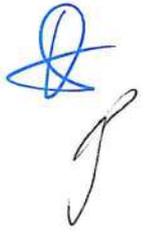
### b) Estimativa para 2021/2022

Iª Secção - 11 (passam 3 lobitos, nascidos em 2012, para os exploradores)

IIª Secção - 23 (passam 8 exploradores, nascidos em 2008)

IIIª Secção - 22 (passa 1 pioneiro, nascido em 2004)

IVª Secção - 8



## 4. Plano de Ação do Agrupamento

### 4.1 - Recurso de Adultos

#### a. Recrutamento de adultos:

O Recrutamento constitui o modo de captação de Candidatos a Dirigente no Corpo Nacional de Escutas, o qual culmina com a respetiva Promessa de Dirigente, e pode ocorrer junto de indivíduos com ou sem percurso escutista anterior. No nosso agrupamento consideremos o uma mais-valia, o recrutamento interno, que se faz junto de Caminheiros que tenham recebido a Partida, ou atingido a idade máxima definida para a permanência no Clã/Comunidade, passando a designar-se Noviços a Dirigente. Consideramos, igualmente, o recrutamento externo que se faz junto de todos os demais indivíduos, independentemente de terem tido ou não percurso escutista anterior, passando a designar-se Aspirantes a Dirigente

Este ano, tal como planeado no ano transato, o agrupamento vai fazer pelo menos uma ação para captação de adultos, nomeadamente uma atividade de ACAPais, direcionado aos pais dos escuteiros do agrupamento a fim de verificar se existem possíveis candidatos que mostrem vontade de ser dirigente. O ano passado não nos foi possível realizar esta atividade, porém sabemos da importância da mesma devido ao decréscimo de adultos ao longo dos anos. A realização desta atividade será desafiante pois dependerá das regras em vigor na altura da sua realização e pode adquirir moldes diferentes do habitual.

Iremos também continuar a apoiar a formação e a promoção da integração de caminheiros que demonstrem maturidade, em especial no que diz respeito à retidão de carácter, ao desenvolvimento emocional, à integração social, às relações entre ambos os sexos, ao diálogo intergeracional, à convivência intercultural, à capacidade de atuar e formar equipa com os seus pares e ao relacionamento com as crianças e os jovens, apresentando, assim, competências para iniciar o seu percurso pela formação a Dirigente.

#### b. Formação de dirigentes e candidatos a dirigentes

Em 2021 temos um efetivo de 6 chefes investidos e 2 Candidatos a Dirigentes que farão a sua promessa no presente ano. Contamos também com dois Noviços a Dirigentes, que encontram-se em fase de reflexão, se querem ser Dirigentes e, assim, iniciar o seu percurso na formação para Adultos.



#### 4.2 - Organização da área financeira do agrupamento:

A organização da área financeira terá por base os seguintes pontos, alguns reforçando os do ano anterior:

- Uso regular da aplicação do novo Sistema de Informação e Integração de Contas, plataforma do CNE para apoio e registo da gestão e organização das contas do agrupamento.
- Continuar e tornar habitual o lançamento contabilístico mensal de todos os débitos e créditos iniciados nos anos anteriores. Como desde outubro de 2019 estes registos são feitos na nova plataforma, incentivar cada secção junto dos seus tesoureiros a fazer os registos necessários.
- Inventariação de todo o material, infraestruturas, espaços usados pelo agrupamento.
- Tornar mais frequente a atualização de todos os dados escutistas no SIIE, plataforma de gestão do cadastro dos associados em que inclui a sua formação e participação em atividades, organizadas pelo CNE ou por terceiros.
- Manutenção dos 5 grupos de trabalho, departamentos, para gestão das nossas áreas de intervenção quer sejam elas em secção, em agrupamento ou comunidade.

#### 4.3 - Programa Educativo / Área Pedagógica

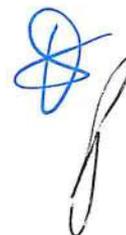
**Em termos de programa educativo para 2021/2022, propomo-nos a:**

a) Continuar com a implementação do programa educativo nas várias secções adaptando o mesmo a realidade dos tempos em que vivemos;

b) Continuar a organização das atividades com base no projeto de caçada/ aventura/ empreendimento/ caminhada, aprovado por cada secção. No atual contexto será dado o privilégio de atividades em pequenos grupos, desde bandos a equipas e até em secção dividida por espaços diferentes;

c) Continuar a manter as comissões técnicas na organização das atividades de agrupamento, pois no ano transato funcionou bem. Estas comissões vão coordenar durante a atividade;

d) Trabalhar a autonomia de cada secção, incutindo nos Lobitos/escuteiros a necessidade de serem eles os principais agentes das suas atividades. Dar mais importância ao conselho de guias para que estes tenham capacidade de liderar os seus bandos, patrulhas, equipas e tribos;



e) Reforçar o incentivo à progressão individual de cada um, e a capacidade de o poderem fazer no seu dia-a-dia, valorizando cada objetivo conseguido e fomentando as aplicações práticas desses mesmos objetivos no seu crescimento individual e social;

f) Realizar, pelo menos, uma atividade de secção por “período escolar”, seja ela presencial, virtual ou desfasada, e três atividades de agrupamento em regime de pernoita (ACANatal, ACAPáscoa e ACAgrup), também conforme as regras aquando da realização.

g) Desenvolver e adaptar diversas atividades já realizadas anualmente pelo Agrupamento no seio da Comunidade e seus espaços. (Limpezas na Mata Municipal e outras zonas, diversas ações de recolha de bens e materiais essenciais, participação nas ações municipais e regionais para o ambiente, plantação de árvores, recolha de brinquedos e produtos de higiene para IPSS);

h) Participar nas atividades regionais, com o objetivo de dar a conhecer aos nossos escuteiros as várias abordagens possíveis de viver o escutismo, bem como promover o convívio com outros escuteiros da região. Será um desafio experimentar novas maneiras de viver estas atividades;

i) Realização do AcaAgrup com expectativa de ser uma grande atividade, uma grande festa de modo a assinalar o fim do ano escutista e também uma forma de colocar em prática durante 4 dias o método escutista;

j) Apoiar as populações e as entidades envolvidas nos incêndios florestais no concelho. Este apoio será através de pontuais vigilâncias e com a disponibilização de elementos para a constituição de Equipas de Apoio á Retaguarda;

l) Elaboração e aplicação dos vários planos necessários para o decorrer normal das atividades. São estes: o plano de desconfinamento, o plano de contingência, o plano de higienização e plano de emergência da sede com as devidas medidas de autoproteção;

m) Efetuar um levantamento das necessidades físicas existentes nas nossas sedes para que possamos fazer obras de reabilitação.



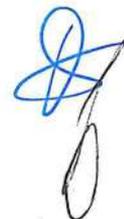
n) Desenvolvimento de várias atividades para as crianças e jovens que se encontram no nosso agrupamento, para que se tornem preparados para “Agir” e ser:

- Uma pessoa que, comprometendo-se, age de acordo com as suas opções, respeitando os outros e o mundo
- Uma pessoa empreendedora, ativa no desenvolvimento de iniciativas e que cuida da sua própria formação
- Uma pessoa que cultiva amizades e que vive o amor de uma forma plena, dando disso testemunho em família
- Uma pessoa que assume o seu papel na comunidade, exercendo a cidadania de uma forma participativa e generosa
- Uma pessoa que evangeliza pelo testemunho e pela partilha, no respeito pelas convicções dos outros, contribuindo assim para a construção da paz
- Uma pessoa que, reconhecendo o seu corpo como meio para transformar o Mundo, cuida dele em harmonia com o ambiente.

## 5. Calendário de Atividades

### Ano 2021

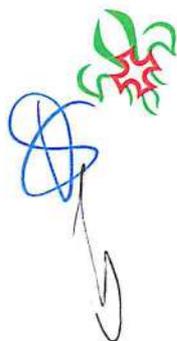
Datas	Atividades	Local	Destinatários
Setembro			
24	Inscrições de novos elementos e renovações de inscrições	Sede	Dirigentes, CD
Outubro			
16	Abertura ano	Ourém/ Parque linear	Todo o Agrupamento
23	Reunião Unidade	Sede	Todas secções
29	Encontro áreas pedagógicas	Arrabal	Dirigentes, CD
30	Reunião Piedade	Ourém	Todo o Agrupamento
Novembro			
05	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Sede	Dirigentes, CD
06	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
13	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
20	Venda Calendários Votação Maga ACAGRUP/ ACANAC Reunião Piedade	Sede/ Ourém	Todo o Agrupamento
27	Atividade guias/reunião	Vários locais da Região	Todas secções



Dezembro			
4	Conselho Regional Reunião Unidade	Região Sede	Dirigentes, CD Todas secções
10	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Online	Dirigentes, CD
11	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
13	Luz Paz Belém	Leiria	Todo o Agrupamento
18	ACANATAL Partilha da Luz Paz de Belém	Ourém/ Castelo	Todo o Agrupamento
Pausa Natal			

## Ano 2022

Janeiro			
7	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Online	Dirigentes, CD
8	Reunião Unidade	Online	Todas secções
15	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
22	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
29	33º Aniversário Agrupamento/ Plantação de Árvores/ Reunião Piedade 15:30h	Ourém e Valada	Todo o Agrupamento
Fevereiro			
5	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
11	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Ourém	Dirigentes, CD's
12	Reunião Piedade	Ourém	Todo o Agrupamento
19	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
20	Dia B.P.	Porto de Mós	Todo o Agrupamento
26	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
Março			
1	Carnaval		
4	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Ourém	Dirigentes, CD's
5	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
4, 5, 6	Cenáculo Regional	A definir	Caminheiros
12	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
19	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
26	Reunião Piedade/ PROMESSAS de novos elementos	Ourém	Todo o Agrupamento
Abril			
1	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Ourém	Dirigentes, CD's
2	Peregrinação regional	Fátima	Todas secções
9, 10	ACAPÁSCOA	A definir	Todo o Agrupamento
17	PÁSCOA		
23	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
22 a 25	Patrono IIIª	A definir	Pioneiros
30	Reunião Piedade	Ourém	Todo o Agrupamento



Maio			
6	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Ourém	Dirigentes, CD's
7	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
14	Reunião Unidade Encontro Nacional Guias	Sede e Valada	Todas secções
21	Reunião Unidade Conselho regional	Sede e Valada	Todas secções Dirigentes, CD's
28	Reunião Piedade	Ourém	Todo o Agrupamento
Junho			
3	Reunião Direção Agrupamento 21.30h	Ourém	Dirigentes, CD's
4	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
11	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
18	Reunião Unidade	Sede e Valada	Todas secções
25	Reunião Piedade	Ourém	Todo o Agrupamento
Julho			
A marcar	Reunião Direção Agrupamento 21.30h		
9 a 14	Mega ACAGRUP	A definir	Todo o Agrupamento
16	Arrumações e Avaliações	Sede e Valada	Todo o Agrupamento
Agosto			
1 a 7	ACANAC	Idanha-a-Nova	Todo o Agrupamento inscrição individual
19 a 26	Rafiki	A definir	Caminheiros

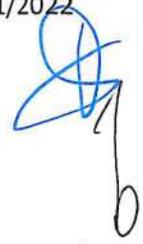
## 6. Outras Considerações

### 6.1 - Quotas de Agrupamento

A Quota do Agrupamento foi mantida nos € 25,00 para renovações e de € 30 para novas inscrições valor que se tem mantido inalterável nos últimos 6 anos. Este ano, tal como no ano transato, optamos por realizar as renovações das inscrições online através de um formulário. As novas inscrições foram presenciais, pois é essencial o primeiro contacto com elemento de forma a perceber a sua ambição em pertencer ao escutismo.

### 6.2 - Outras formas de financiamento

Ao longo do ano serão realizadas diversas atividades de angariação de fundos de modo a diminuir os custos das nossas atividades, reduzindo assim os encargos para as famílias dos nossos elementos. Resultado da pandemia, as angariações terão que ser adaptadas à situação pandémica e passíveis de serem aplicadas e de acordo com todas as medidas de segurança definidas pela DGS. Orçamento - Anexo I

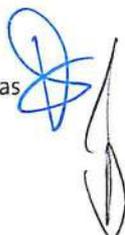


## 7. Conclusão

Este plano é a continuação do caminho, com um olhar em diante e com B.-P. no nosso coração!

*“Por caminho não quero significar um caminhar ao acaso, sem finalidade, mas antes um trajeto agradável com um objetivo definido, ao mesmo tempo que há a consciência das dificuldades e perigos que podem deparar-se no percurso.” B.-P.*

## 8. Anexo



### ORÇAMENTO 2021-2022

<b>Recebimentos</b>	<b>Valor</b>	<b>Pagamentos</b>	<b>Valor</b>
Quotas Agrupamento	1.400,00	Censos	1.516,10
Atividades de agrupamento - elementos	1.500,00	Atividades de agrupamento	2.500,00
Atividades - Acanac - elementos	420,00	Atividades - ACANAC	940,00
Subsídios	650,00	Atividades - III secção	1.325,00
Angariação de fundos - calendários	700,00	Água	225,00
Angariação de fundos - pão e bolos	520,00	Eletricidade	80,00
Angariação de fundos - rifas	600,00	Gás	100,00
		Produtos de higiene e limpeza	50,00
<b>Total de recebimentos</b>	<b>5.790,00</b>	Material administrativo	10,00
		DMF	550,00
		Ferramentas	250,00
		Diversos	150,00
		Manutenção de sede	1.500,00
		<b>Total de pagamentos</b>	<b>9.196,10</b>

Saldo anual (Recebimentos - Pagamentos) -3.406,10

Saldo inicial (Saldo final ano anterior) 8.765,50

**Saldo final 5.359,40**